

**ETN. FR. COLRUYT**

**Naamloze vennootschap**

**Maatschappelijke zetel:**

**Edingensesteenweg 196  
1500 Halle**

**BTW-BE-0400.378.485  
RPR Brussel**

**INFORMATIE AAN DE PERSONEELSLEDEN:  
AANBOD TOT INSCHRIJVING OP MAXIMUM  
1.000.000 NIEUWE AANDELEN MET FISCAAL VOORDEEL  
VVPR ZONDER AANDUIDING VAN NOMINALE WAARDE,  
VOORBEHOUDEN AAN DE PERSONEELSLEDEN VAN DE GROEP COLRUYT,**

**OKTOBER 2012**

Een Franstalige versie van deze informatie is eveneens beschikbaar.  
De overeenkomst van de verschillende taalversies werd nagegaan door de Raad van Bestuur die verklaart hiervoor verantwoordelijk te zijn.

## INHOUD

I.	Personen verantwoordelijk voor deze informatie en controle jaarrekening.	4	
1.0.	Verantwoordelijke personen voor deze informatie	4	
1.1.	Verantwoordelijke controle jaarrekeningen	4	
1.2.	Contactpersoon betreffende deze informatie	4	
II.	Gegevens opneming Eurolist Euronext Brussels	5	
2.0.	Gegevens aandelen waarvoor opneming in de Eurolist wordt aangevraagd	5	
2.0.0.	Machtigingen en besluiten	5	
	Verslag van de Raad van Bestuur en verslag van de commissaris aan de Buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders		
2.0.1.	Rechten verbonden aan de aandelen	6	
2.0.2.	Fiscale inhoudingen	6	
2.0.3.	Overdraagbaarheid van de aandelen	6	
2.0.4.	Tijdstip van aanvang rechten	7	
2.0.5.	Opneming in de Eurolist van de Effectenbeurs	7	
2.0.6.	Financiële dienst	7	
2.0.7.	Toepasselijk recht en bevoegdheid	7	
2.1.	Gegevens over de openbare uitgifte	8	
2.1.0.	Voorkeurrecht	8	
2.1.1.	Uitgifte prijs	8	
2.1.2.	Inschrijvingsperiode	8	
2.1.3.	Levering van de aandelen	9	
2.1.4.	Uitgiftekosten	9	
2.1.5.	Bestemming van de opbrengst	9	
2.2.	Gegevens over opneming van de aandelen in de Eurolist	10	
2.2.0.	Beschrijving van de aandelen		10
2.2.1.	Opname van de aandelen in de Eurolist	10	
2.2.2.	Opneming in de Eurolist	10	
2.2.3.	Uitleg over de werking van het systeem van de VVPR-strips	11	
III.	Gegevens van algemene aard over de uitgevende instellingen en haar kapitaal	12	
3.0.	Kapitaal	12	
3.1.	Aandeelhouders	13	
3.2.	Samenstelling groep Colruyt	14	

IV.	Gegevens over het vermogen, de financiële positie en de resultaten van de uitgevende instelling	16
4.0.	Geconsolideerde jaarrekening Groep Colruyt	17
4.1.	Resultaat - dividend per aandeel	19
4.2.	Geconsolideerd kasstroomoverzicht	20
V.	Gegevens over de recente ontwikkeling en de vooruitzichten van de uitgevende maatschappij	21
5.0.	Recente ontwikkelingen en vooruitzichten	21
5.1.	Recente beursgegevens	24
5.2.	Jaarrapport	24
	Inschrijvingsformulier	26

## **HOOFDSTUK I:**

### **GEGEVENS OVER DE PERSONEN DIE VERANTWOORDELIJK ZIJN VOOR DEZE INFORMATIE EN OVER DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING**

#### **1.0. Verantwoordelijke personen voor deze informatie**

Etn. Fr. Colruyt N.V.  
Edingensesteenweg 196  
1500 Halle

De Raad van Bestuur van de N.V. Etn. Fr. Colruyt, bevestigt dat de gegevens van deze informatie, waarvoor hij de verantwoordelijkheid draagt, bij zijn weten overeenstemmen met de werkelijkheid en dat er geen gegevens werden weggelaten die de inhoud van de gegeven inlichtingen zouden wijzigen.

Voor de Raad van Bestuur.

Wim Colruyt  
Bestuurder

Herbeco NV  
(Vast vertegenwoordigd door  
Piet Colruyt)

#### **1.1. Verantwoordelijke controle jaarrekeningen**

De balansen en de resultatenrekeningen van de groep Colruyt en de jaarrekeningen van de Etn. Fr. Colruyt N.V. over de 3 laatste afgesloten boekjaren werden zonder voorbehoud geattesteerd door de commissaris.

Commissaris:

C.B.V.A. Klynveld Peat Marwick Goerdeler - Bedrijfsrevisoren  
vertegenwoordigd door de Heer Ludo Ruysen  
Prins Boudewijnlaan 24d  
2550 Kontich

#### **1.2. Contactpersoon betreffende deze informatie**

Alle inlichtingen over dit aanbod tot inschrijving en deze informatie kunnen bekomen worden bij:

Jean de Leu  
Secretaris Raad van Bestuur  
tel. 02/360.10.40 ext. 93292

adres: c/o N.V. Etn. Fr. Colruyt  
Edingensesteenweg 196  
1500 Halle

## **HOOFDSTUK II:**

### **GEGEVENS OVER DE OPNEMING IN DE EUROLIST EURONEXT BRUSSEL EN OVER DE BETROKKEN AANDELEN**

#### **2.0. Gegevens over de aandelen waarvoor de opnemng in de Eurolist aangevraagd**

##### **2.0.0. Machtigingen en besluiten**

Het verslag van de Raad van Bestuur Etn. Fr. Colruyt en het verslag van CVBA Klynveld Peat Marwick Goerdeler, bedrijfsrevisoren aan de buitengewone algemene vergadering die over deze uitgifte beslist heeft, kan geraadpleegd worden op de website van de vennootschap: [www.colruytgroup.com](http://www.colruytgroup.com) (financiële info) en kan ook verkregen worden bij de financiële directie.

De uitgifte van nieuwe aandelen van oktober-november 2012 voorbehouden voor de personeelsleden van de Groep Colruyt, is al de zesentwintigste op rij; de eerste dateert van 1987, de laatste van november 2011. Op deze laatste kapitaalverhoging onderschreef het personeel 225.194 aandelen, voor een totaal bedrag van 6,19 miljoen EUR.

De personeelsleden kunnen bij de huidige verrichting inschrijven op 1.000.000 nieuwe aandelen.

Indien op 1.000.000 nieuwe aandelen zou worden ingeschreven, zou dat voor de bestaande aandeelhouders een verwatering betekenen van 0,593%.

De Buitengewone Algemene Vergadering van 11 oktober 2012 heeft de uitgifteprijs bepaald, op basis van de gemiddelde beurskoers van het aandeel Colruyt gedurende de 30 dagen voorafgaand aan de Buitengewone Algemene Vergadering van 11/10/2012 en na toepassing van een décote van maximum 20%.

De Buitengewone Algemene Vergadering van 11 oktober 2012 heeft de uitgifteprijs bepaald op 30,20 EUR per aandeel.

Het maximum bedrag waarmee het geplaatste kapitaal, na incorporatie van de uitgiftepremie kan worden verhoogd, bedraagt 30.200.000,00 EUR.

Wij vestigen er de aandacht van de kandidaat-beleggers op dat er geen enkele waarborg bestaat op het geïnvesteerd kapitaal. Bovendien loopt elke belegger de risico's verbonden aan de opnemng van de aandelen op Euronext Brussel voor wat betreft de beursschommelingen zowel naar boven als naar beneden.

Deze operatie is onderworpen aan het Belgisch recht en valt onder de bevoegdheid van het gerechtelijk arrondissement Brussel.

### **2.0.1. Rechten verbonden aan de aandelen**

Elk aandeel zal recht geven op één stem.

Deze nieuwe aandelen zullen vanaf 1 april van het lopende boekjaar delen in de winsten van de Etn. Fr. Colruyt N.V.

De dividenden worden uitgekeerd op de tijdstippen en plaatsen door de Raad van Bestuur te bepalen. Het dividendrecht vervalt na verloop van 5 jaar.

Bij vereffening zal het saldo worden verdeeld a rato van de inbreng, zonder voorkeurrechten.

### **2.0.2. Fiscale inhoudingen**

De belastingen verschuldigd op de dividenden vallen ten laste van de genietters van deze dividenden. De fiscale inhoudingen aan de bron zijn eveneens ten laste van de genietters van de dividenden.

Het dividend van deze aandelen op naam zal worden uitbetaald met de verlaagde voorheffing (actueel 21%). De aandeelhouders zullen de mogelijkheid krijgen om te vragen een bijkomende heffing van 4% in te houden conform de wetten van 28/12/2011, 29/03/2012 en 22/06/2012.

Na de blokkeringsperiode en de omzetting van aandelen op naam naar gedematerialiseerde aandelen, zal de vennootschap het dividend, na aftrek van een roerende voorheffing van 25 % betalen tegen aanbieding van de coupon van het gewone gedematerialiseerde aandeel.

Het dividend zal aan houders van gedematerialiseerde aandelen met de verlaagde voorheffing worden betaald uitsluitend tegen aanbieding van een coupon onthecht van het gewone gedematerialiseerde aandeel samen met een gedematerialiseerde strip VVPR onthecht van een blad van strips VVPR; coupon en strip VVPR dienen betrekking te hebben op hetzelfde boekjaar.

Een eventuele aanpassing van de fiscale wetgeving kan evenwel gezegd fiscaal voordeel in het gedrang brengen.

### **2.0.3. Overdraagbaarheid van de aandelen**

De aandelen voortkomende uit deze kapitaalverhoging zijn overeenkomstig art. 609 § 1 van het Wetboek van Vennootschappen op naam en onoverdraagbaar gedurende een periode van 5 jaar te rekenen vanaf de inschrijving. Het stemrecht kan evenwel ten allen tijde worden uitgeoefend. Elk personeelslid kan een eigendomsbewijs voor zijn aandelen ontvangen onder vorm van een certificaat van inschrijving in het aandeelhoudersregister.

De overeenstemmende fiscaal voordeel VVPR-strip is eveneens op naam en onoverdraagbaar gedurende een periode van 5 jaar.

De dividenden zullen bij hun betaalbaarstelling rechtstreeks uitbetaald worden aan elk personeelslid-aandeelhouder. De financiële directie van Etn. Fr. Colruyt N.V. zal zich gelasten met de uitbetaling.

De aandelen van personeelsleden die in de loop van de periode van 5 jaar vrijwillig uit dienst treden, blijven onderworpen aan de regel van onoverdraagbaarheid zoals hierboven vermeld.

Een personeelslid kan de overdracht van zijn aandelen en de overeenstemmende fiscaal voordeel VVPR-strip verkrijgen in geval van afdanking of pensionering, zijn overlijden of dat van zijn echtgenoot, de invaliditeit van de betrokkene of van zijn echtgenote in de loop van de periode van 5 jaar.

Met het oog op de notering van de aandelen en de fiscaal voordeel VVPR-strip na het verstrijken van de periode van 5 jaar, vraagt iedere inschrijver door het feit van zijn inschrijving de betrokken aandelen op naam om te vormen in gedematerialiseerde aandelen na het verstrijken van gezegde 5-jarige periode en ze op dat ogenblik samen met de strips VVPR over te schrijven naar zijn effectenrekening, die hij zich verbindt tegen dat ogenblik te zullen openen.

Bij die gelegenheid zal een apart blad worden uitgegeven van gedematerialiseerde coupons "VVPR-strips". Een strip zal recht geven op de verlaagde voorheffing op de dividenden wanneer hij samen met de dividend-coupon van het overeenstemmende boekjaar wordt aangeboden aan de financiële instellingen, belast met de uitbetaling van de dividenden.

#### **2.0.4. Tijdstip van aanvang rechten**

De rechten verbonden aan de nieuwe aandelen nemen een aanvang vanaf de datum van de notariële akte van vaststelling van de kapitaalverhoging (eind december) voortkomende uit de nieuw te creëren aandelen.

De nieuwe aandelen zullen delen in de winsten vanaf 1 april van het lopende boekjaar.

#### **2.0.5. Opneming in de Eurolist Euronext Brussel**

De opneming van de nieuwe aandelen in de Eurolist Euronext Brussels zal onmiddellijk aangevraagd worden.

De opneming van de VVPR-strips in de Fixingmarkt van gezegde Beurs op hetzelfde tijdstip, wordt aangevraagd samen met de aanvraag tot opneming van de nieuwe aandelen.

#### **2.0.6. Financiële dienst**

BNP Paribas Fortis.

#### **2.0.7. Toepasselijk Recht en Bevoegdheid**

Het aanbod wordt door het Belgisch recht beheerst. Voor elk geschil tot deze verrichting, zijn alleen de Belgische rechtbanken bevoegd.

## **2.1. Gegevens over de openbare uitgifte**

### **2.1.0. Voorkeurrecht**

De kapitaalverhoging gebeurt met opheffing van het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders ten voordele van de personeelsleden behorende tot de Groep Colruyt. Dit aangezien de kapitaalverhoging strikt voorbehouden is aan het hiervoor vermelde personeel.

De uitgifteprijs van het aandeel werd bepaald op basis van het gemiddelde van de beurskoers (slotkoers van de Eurolist) van dat aandeel gedurende de 30 dagen voorafgaand aan de Buitengewone Algemene Vergadering die heeft beslist over deze uitgifte.

In overweging nemende dat de aandelen voortkomende uit deze kapitaalverhoging onoverdraagbaar zijn gedurende een periode van 5 jaar, wordt op de gemiddelde beurswaarde een décote van maximum 20 % toegepast.

### **2.1.1. Uitgifteprijs**

- De gemiddelde beurskoers (slotkoers van de Eurolist) van de laatste 30 dagen voorafgaand aan de buitengewone algemene vergadering bedraagt 35,232 EUR  
Maximale décote van 20 %: 28,19 EUR.
- Vastgelegde uitgifteprijs bedraagt per aandeel: 30.20 EUR (14,28%)
- Fractiewaarde van het aandeel: 1,42 EUR.
- Agio: het verschil tussen de uitgifteprijs en de fractiewaarde: 28,78 EUR.
- Kosten ten laste van de inschrijver: nihil.
- De aandelen waarop wordt ingeschreven, dienen onmiddellijk betaald door afgifte van een betalingsopdracht aan een financiële instelling voor afname van de financiële rekening van de inschrijver van het overeenstemmend bedrag, ten gunste van Etn. Fr. Colruyt N.V.

### **2.1.2. Inschrijvingsperiode**

De inschrijvingsperiode loopt van 19 oktober 2012 tot 19 november 2012.

De financiële directie van Etn. Fr. Colruyt N.V. is belast met het in ontvangst nemen van de inschrijvingen.



### **2.1.3. Levering van de aandelen.**

De nieuw te creëren aandelen zijn aandelen op naam; zij ontstaan derhalve door inschrijving in het aandeelhoudersregister van de Etn. Franz Colruyt N.V. Van die inschrijving worden certificaten afgegeven aan de aandeelhouders.

Na het verstrijken van de blokkeringsperiode van 5 jaar, zullen de aandelen in gedematerialiseerde aandelen worden omgezet en zullen ze, samen met de strips VVPR worden overgeschreven naar de effectenrekening van de inschrijver.

Indien een personeelslid de voortijdige overdracht van zijn aandelen kan verkrijgen in de loop van de periode van 5 jaar, dient hij hiervoor een aanvraag te richten aan de financiële directie van Etn. Fr. Colruyt N.V.

In dat geval zullen de aandelen en de fiscaal voordeel VVPR-strips worden omgevormd in gedematerialiseerde aandelen en worden overgeschreven naar de effectenrekening van de inschrijver. Hij dient hiervoor vooraf een rekening te openen en tezamen met zijn aanvraag het nummer mede te delen aan de financiële directie van Etn. Fr. Colruyt N.V.

### **2.1.4. Uitgiftekosten**

De uitgiftekosten kunnen worden geraamd op 65.000 EUR; deze kost wordt integraal gedragen door Etn. Franz Colruyt N.V. Deze kosten omvatten onder meer publicatiekosten, verzendingskosten, kosten notariaat en administratiekosten.

### **2.1.5. Bestemming van de opbrengst**

De maximale opbrengst wordt bepaald door vermenigvuldiging van de uitgifteprijs met het maximum nieuw uit te geven aandelen (1.000.000).

De maximale opbrengst kan 30.200.000,00 EUR bedragen.

Op basis van de respons van de vorige jaren kan de verwachte netto-opbrengst van de uitgifte geraamd worden op ongeveer 10.000.000 EUR; deze gelden zullen worden aangewend voor de gedeeltelijke financiering van het investeringsprogramma van de Etn. Fr. Colruyt N.V.

## **2.2. Gegevens over de opneming van de aandelen in de Eurolist**

### **2.2.0. Beschrijving van de aandelen**

Er zal opneming worden gevraagd in de Eurolist van Euronext Brussels voor maximum 1.000.000 gewone aandelen Etn. Fr. Colruyt N.V. zonder nominale waarde.

Er zal eveneens opneming worden gevraagd in de Fixingmarkt van Euronext Brussels voor de afzonderlijke VVPR-strips.

Het exacte aantal aandelen zal blijken na het afsluiten van de inschrijvingsperiode die loopt van 19/10/2012 tot 19/11/2012.

Aan de buitengewone algemene vergadering van 11 oktober 2012 werd voorgesteld de uitgifteprijs te bepalen op basis van de gemiddelde beurskoers (slotkoers van de Eurolist) van het aandeel Colruyt gedurende de 30 dagen voorafgaand aan de Buitengewone Algemene Vergadering die zal beslissen over deze uitgifte, en na toepassing van een décote van maximum 20 %.

De Buitengewone Algemene Vergadering van 11 oktober 2012 heeft de inschrijvingsprijs vastgelegd op 30,20 EUR per aandeel.

### **2.2.1. Opname van de aandelen in de Eurolist**

Overeenkomstig art. 609 § 1 van het Wetboek van Vennootschappen zijn de aandelen op naam en onoverdraagbaar gedurende een periode van 5 jaar te rekenen van de inschrijving; deze aandelen worden evenwel overdraagbaar in geval van afdanking of pensionering van een personeelslid, zijn overlijden of dat van zijn echtgenote, de invaliditeit van de betrokkene of zijn echtgenote. De opneming in de noteringslijsten zal worden aangevraagd.

De inschrijver vraagt, door het feit van zijn inschrijving, deze aandelen in gedematerialiseerde aandelen om te zetten na het verstrijken van gezegde periode van 5 jaar.

De afzonderlijke VVPR-strips worden gecreëerd en gedematerialiseerd na de periode van onoverdraagbaarheid van de betrokken aandelen. Aparte opneming van de VVPR-strips in de Fixingmarkt van Euronext Brussels wordt aangevraagd.

### **2.2.2. Opneming in de Eurolist**

De bestaande aandelen Etn. Fr. Colruyt N.V. zijn reeds opgenomen in de Eurolist van Euronext Brussels. Momenteel bedraagt het aantal opgenomen effecten op de Eurolist van Euronext Brussels 168.520.124 gewone aandelen Colruyt.

### **2.2.3. Over de werking van het systeem van de VVPR-strips**

De Raad van Bestuur van Etn. Fr. Colruyt N.V. heeft gekozen voor de afzondering van het fiscaal voordeel voor de aandelen voortkomende uit de kapitaalverhoging waarvan deze informatie brochure het voorwerp uitmaakt.

De aandelen voortkomende uit deze kapitaalverhoging zullen dan ook bij hun opneming in de Eurolist Euronext Brussels worden genoteerd als gewone aandelen Colruyt.

Het fiscaal voordeel (of het verschil tussen de verlaagde voorheffing van 21 % waaraan deze aandelen onderworpen zijn en de normale voet van 25 %) wordt door een afzonderlijk blad van VVPR-strips vertegenwoordigd. Dat blad zal afzonderlijk worden genoteerd in de Fixingmarkt van Euronext Brussels.

De nummering van de VVPR-strips zal identiek zijn aan die van de coupons van de aandelen.

De VVPR-strips kunnen alleen worden geïnd als ze vergezeld zijn van dezelfde hoeveelheid overeenstemmende coupons van gewone aandelen.

Een eventuele latere wijziging in de fiscale wetgeving kan het huidig fiscaal voordeel in het gedrang brengen.

Elke inschrijver op deze kapitaalverhoging heeft recht op een aantal bladen VVPR-strips gelijk aan het aantal aandelen waarop hij heeft ingeschreven.

Voor wat betreft de overdraagbaarheid van de VVPR-strips, gelden dezelfde regels als deze voor de aandelen (zie 2.0.3)

Bij betaling van dividenden zal de vennootschap het dividend, na aftrek van een roerende voorheffing van 25 % betalen, tegen aanbieding van de coupon van het gewone aandeel.

Het dividend met de verlaagde voorheffing van 21 % zal uitsluitend worden betaald tegen aanbieding van een coupon onthecht van het gewone aandeel tezamen met een VVPR-strip onthecht van een blad van VVPR-strips; coupon en VVPR-strip dienen betrekking te hebben op hetzelfde boekjaar.

Een VVPR-strip alleen heeft geen recht op betaling bij betaalbaarstelling van een dividend.

De houders van de aandelen op naam voortkomende uit deze kapitaalverhoging zullen hun dividenden ontvangen na aftrek van de roerende voorheffing van 21 %.

## HOOFDSTUK III:

### GEGEVENS VAN ALGEMENE AARD OVER DE UITGEVENDE INSTELLING EN HAAR KAPITAAL

(Bron: Jaarverslag Etn. Fr. Colruyt N.V. 2011/2012, behalve voor punt C)

#### 3.0. Kapitaal

STAAT VAN HET KAPITAAL	Bedragen (in milj. EUR)	Aantal aandelen
A. Maatschappelijk kapitaal		
1. Geplaatst kapitaal		
- per einde vorig boekjaar	232,9	168.294.930
- wijzigingen tijdens het boekjaar		
- Kapitaalverhoging personeel	6,19	225.194
- per einde van het boekjaar	239,09	168.520.124
2. Samenstelling van het kapitaal		
2.1. Soorten aandelen		
Gewone aandelen	239,09	168.520.124
2.2. Aandelen op naam of gedematerialiseerd		
Op naam		79.671.293
Gedematerialiseerd		88..848.831
C. Eigen aandelen gehouden door (toestand op 05/10/2012)		
- de vennootschap zelf	384,28	12.350.868
E. Toegestaan, niet geplaatst kapitaal	200,00	

Er bestaat slechts één categorie van aandelen; ze luiden aan toonder, gedematerialiseerd of op naam.

Om zich te conformeren aan de wet van 14 december 2005, houdende afschaffing van de effecten aan toonder, heeft de Buitengewone Algemene Vergadering van 13 oktober 2006 de statuten gewijzigd. De aandelen aan toonder zullen, naargelang de keuze van de aandeelhouder, vervangen worden door ofwel aandelen op naam ofwel gedematerialiseerde aandelen.

Op 12 oktober 2010 heeft de Buitengewone Algemene Vergadering beslist de aandelen en VVPR-strips door 5 te splitsen, door omruiling van 5 nieuwe aandelen en VVPR strips tegen één oud aandeel en VVPR-strip.

De nieuwe effecten, ontstaan na de splitsing bestaan enkel nog onder gedematerialiseerde vorm op een effectenrekening bij een financiële instelling of als aandelen en VVPR strips op naam ingeschreven in het aandeelhoudersregister van de vennootschap. Bijgevolg zullen de nieuw uitgegeven aandelen enkel bestaan op naam of onder gedematerialiseerde vorm. Alle aandelen hebben stemrecht en geen nominale waarde.

### **3.1. Aandeelhouders**

**Structuur van het aandeelhouderschap van de Etn. Fr. Colruyt N.V. volgens de laatste transparantie-kennisgeving van 07/05/2012**

#### **I. Familie Colruyt en aanverwanten**

	Aantal	%
1. Stichting Administratiekantoor Cozin	0	0,00
2. Familie Colruyt	10.017.528	5,94
3. N.V. Korys	1.000	0,00
4. N.V. H.I.M.	41.266.207	24,49
5. N.V. D.I.M.	24.542.500	14,56
6. N.V. H.I.M. TWEE	0	0,00
7. N.V. H.I.M. DRIE	413.150	0,25
8. N.V. D.H.A.M.	1.750.000	1,04
9. N.V. ANIMA	116.975	0,07
10. N.V. HERBECO	65.500	0,04
11. N.V. FARIK	35.000	0,02
12. Stiftung Pro Creatura	150.705	0,09
<b>TOTAAL FAMILIE COLRUYT HANDELEND IN OVERLEG</b>	<b>78.358.565</b>	<b>46,50</b>

#### **II. Groep Colruyt**

Etn. Fr. Colruyt N.V. (eigen aandelen ingekocht)	12.443.336	7,38
<b>TOTAAL GROEP COLRUYT</b>	<b>12.443.336</b>	<b>7,38</b>

#### **III. Groep Sofina**

N.V. SOFINA	8.750.000	5,19
<b>TOTAAL GROEP SOFINA</b>	<b>8.750.000</b>	<b>5,19</b>

<b>TOTAAL FAMILIE COLRUYT HANDELEND IN OVERLEG</b>	<b>99.551.901</b>	<b>59,07</b>
----------------------------------------------------	-------------------	--------------

**Noemer:** 168.520.124 (toestand 07/05/2012)

## **3.2. Groep Colruyt**

(Bron: Jaarverslag Etn. Fr. Colruyt N.V. 2011/2012)

### **GROEP COLRUYT GECONSOLIDEERD**

#### **SAMENSTELLING VAN DE GROEP COLRUYT**

##### **Entiteit**

Etn. Fr. Colruyt N.V. Halle, België -

##### **Dochterondernemingen**

Alvocol N.V.	Halle, België	59,88%
Atout Trefle S.C.I. (1)	Rochefort sur Nenon, Frankrijk	100%
Aubépine S.A.R.L. (1)	Chalette S/L, Frankrijk	100%
Bio-Planet N.V.	Halle, België	100%
Blin Etablissements S.A.S. (1)	Saint Gilles, Frankrijk	100%
Bodegas B.V.B.A.	Halle, België	100%
Buurtwinkels Okay N.V.	Halle, België	100%
Caféteries Namuroises Brécaf S.A.	Ciney, België	100%
Codi-France S.A.S. (1)	Rochefort sur Nenon, Frankrijk	100%
Codifrais S.A.S. (1)	Longueil St M, Frankrijk	100%
Colim C.V.B.A.	Halle, België	100%
Collivery N.V.	Halle, België	100%
Colruyt France S.A. (1)	Orly, Frankrijk	100%
Colruyt Gestion S.A.	Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	100%
Colruyt Group Services N.V.	Halle, België	100%
Colruyt IT Consultancy India Priv. Ltd	Hyderabad, India	100%
Colruyt Luxembourg S.A.	Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	100%
Colruyt Mobile N.V.	Halle, België	100%
Colruyt Vastgoed Nederland B.V.	Hillegom, Nederland	100%
Copimex N.V.	Halle, België	100%
DATS24 N.V.	Halle, België	100%
Davytrans N.V.	Halle, België	100%
Des Buttes S.C.I. (1)	Rochefort sur Nenon, Frankrijk	100%
Dimaco UK Limited	Kempston, Verenigd Koninkrijk	100%
Distienen N.V.	Ternat, België	100%
DreamBaby N.V.	Halle, België	100%
Dreamland France S.A.S. (1)	Rochefort sur Nenon, Frankrijk	100%
DreamLand N.V.	Halle, België	100%
E-Logistics N.V.	Halle, België	100%
Enco Retail N.V.	Halle, België	100%
Filaalst N.V.	Ternat, België	100%
Filantwe N.V.	Ternat, België	100%
Fildiast N.V.	Ternat, België	100%
Filhalle N.V.	Ternat, België	100%
Filkwaad N.V.	Ternat, België	100%
Fillange N.V.	Ternat, België	100%
Filleuve N.V.	Ternat, België	100%
Fillouva N.V.	Ternat, België	100%
Filnoord N.V.	Ternat, België	100%
Filooste N.V.	Ternat, België	100%
Filquare N.V.	Ternat, België	100%
Filroeul N.V.	Ternat, België	100%
Finco N.V.	Halle, België	100%
Foodinvest N.V.	Halle, België	100%
Foodlines B.V.B.A.	Halle, België	100%
Immo Ciney S.P.R.L.	Halle, België	100%
Immoco S.A.S. (1)	Rochefort sur Nenon, Frankrijk	100%
Immo Dassenveld N.V.	Halle, België	100%
Ineco S.A.S. (1)	Sainte Marie, La Réunion, Frankrijk	100%
Infoco N.V.	Halle, België	100%
Intrion NL B.V.	Hillegom, Nederland	100%
Intrion N.V.	Halle, België	100%
Jacodi S.C.I. (1)	Rochefort sur Nenon, Frankrijk	100%
Katz S.C.I. (1)	Longueil St M, Frankrijk	100%
Les Clauzures S.C.I. (1)	Montauban, Frankrijk	100%
Locré S.A.	Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	100%
Northwind N.V. (1)	Zeebrugge, België	66,67%
Parkwind N.V.	Leuven, België	100%
Picta Frais S.A.S. (1)	Dissay, Frankrijk	100%
Pro à Pro Distribution Export S.A.S. (1)	Orly, Frankrijk	100%

Pro à Pro Distribution Nord S.A.S. (1)	Chalette S/L, Frankrijk	100%
Pro à Pro Distribution Sud S.A.S. (1)	Montauban, Frankrijk	100%
R.H.C. S.A.S. (1)	Boissy Saint Leger, Frankrijk	99,12%
Sama S.C.I. (1)	Rochefort sur Nenon, Frankrijk	100%
Sodeger S.A.S. (1)	Château Gontier, Frankrijk	100%
Sodifrais S.A.S. (1)	Illkirch Graffenstaden, Frankrijk	100%
Spar Retail N.V.	Ternat, België	100%
Super 10 S.A.R.L. (1)	Chateauneuf S/L, Frankrijk	100%
Symeta N.V.	Halle, België	100%
Transpro S.A.S. (1)	Sainte Marie, La Réunion, Frankrijk	100%
Transpro France S.A.S. (1)	Aiton (Savoie), Frankrijk	100%
U.C.G.A. Unifrais S.A. (1)	Estillac, Frankrijk	99,12%
Unifrais Distribution S.A.S. (1)	Estillac, Frankrijk	99,12%
Vlevico N.V.	Halle, België	100%
Walcodis S.A.	Ath, België	100%
Waldico S.A.	Ghislenghien, België	100%
Walspar N.V.	Ternat, België	100%
W-Cycle N.V.	Halle, België	100%
WE Power N.V.	Halle, België	100%

(1) Deze vennootschappen sluiten hun boekjaar af op 31/12 en worden dan ook op deze datum opgenomen in de geconsolideerde financiële staten.

#### Geassocieerde deelnemingen

Belwind N.V.	Zeebrugge, België	37,27%
Coopernic S.C.R.L. (1)	Brussel, België	20,00%
Xenarjo C.V.B.A. (1)	Mechelen, België	24,99%

(1) Deze vennootschappen sluiten hun boekjaar af op 31/12 en worden dan ook op deze datum opgenomen in de geconsolideerde financiële staten.

**HOOFDSTUK IV:**

**GEGEVENS OVER HET VERMOGEN, DE FINANCIËLE POSITIE  
EN DE RESULTATEN VAN DE UITGEVENDE INSTELLING**



#### 4.0. GECONSOLIDEERDE BALANS

	Toelichting	31.03.12	31.03.11	
<i>(in miljoen EUR)</i>				
Goodwill	8.9	95,0	95,2	
Immateriële activa	8.10	88,4	81,6	
Materiële vaste activa	8.11	1.501,8	1.395,6	
Investerings in geassocieerde deelnemingen	8.12	29,0	26,5	
Beleggingen	8.13	45,6	43,0	
Uitgestelde belastingvorderingen	8.16	9,5	21,9	
Overige vorderingen	8.18	19,8	21,0	
<b>Totaal vaste activa</b>		<b>1.789,0</b>	<b>1.684,8</b>	
Vorraden	8.17	565,6	538,2	
Handelsvorderingen	8.18	443,3	442,5	
Actuele belastingvorderingen		1,9	8,6	
Overige vorderingen	8.18	26,5	30,2	
Beleggingen	8.13	25,4	25,1	
Geldmiddelen en kasequivalenten	8.19	308,3	287,9	
Activa aangehouden voor verkoop	8.15	7,1	-	
<b>Totaal vlottende activa</b>		<b>1.378,0</b>	<b>1.332,5</b>	
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<b>3.167,0</b>	<b>3.017,3</b>	
Kapitaal		239,1	233,0	
Reserves en ingehouden winsten		1.345,6	1.242,2	
<b>Eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij</b>		<b>1.584,8</b>	<b>1.475,2</b>	
Minderheidsbelangen		32,5	13,6	
<b>Totaal eigen vermogen</b>	<b>8.20</b>	<b>1.617,3</b>	<b>1.488,8</b>	
Voorzieningen	8.22	12,4	13,4	
Verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen		8,23	34,3	31,7
Uitgestelde belastingverplichtingen	8.16	81,7	90,3	
Rentedragende en overige verplichtingen	8.24-8.25	29,2	16,7	
<b>Totaal langlopende verplichtingen</b>		<b>157,7</b>	<b>152,1</b>	
Lopende kaskredieten	8.19	0,7	3,6	
Rentedragende verplichtingen	8.24	4,3	2,8	
Handelsschulden	8.25	889,2	918,0	
Actuele belastingverplichtingen		59,2	56,9	
Verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen en overige verplichtingen	8.25	432,1	395,2	
Verplichtingen aangehouden voor verkoop	8.15	6,6	-	
<b>Totaal kortlopende verplichtingen</b>		<b>1.392,1</b>	<b>1.376,4</b>	
<b>Totaal verplichtingen</b>		<b>1.549,7</b>	<b>1.528,6</b>	
<b>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</b>		<b>3.167,0</b>	<b>3.017,3</b>	

## GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

	Toelichting	2011/12	2010/11 (1)
<i>(in miljoen EUR)</i>			
Omzet	8.3	7.847,6	7.280,1
Kostprijs verkopen	8.3	(5.839,0)	(5.412,5)
<b>Brutowinst</b>	<b>8.3</b>	<b>2.008,6</b>	<b>1.867,5</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	8.4	62,4	55,8
Diensten en diverse goederen	8.5	(357,5)	(342,5)
Personeelsbeloningen	8.6	(1.001,9)	(935,7)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op vaste activa		(196,2)	(149,0)
Voorzieningen en waardeverminderingen op vlottende activa		(5,3)	0,4
Overige bedrijfskosten	8.4	(24,9)	(24,3)
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>		<b>485,2</b>	<b>472,2</b>
Financieringsbaten	8.7	8,8	7,4
Financieringslasten	8.7	(5,8)	(7,2)
<b>Netto financieel resultaat</b>	<b>8.7</b>	<b>2,9</b>	<b>0,2</b>
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	8.12	0,7	5,2
<b>Winst vóór belastingen</b>		<b>488,8</b>	<b>477,7</b>
Winstbelastingen	8.8	(145,9)	(139,7)
<b>Winst van het boekjaar</b>		<b>342,9</b>	<b>337,9</b>
<b>Toe te rekenen aan:</b>			
Minderheidsbelangen		0,0	(0,1)
Aandeelhouders van de moedermaatschappij		342,9	338,0
Winst per aandeel – gewoon en verwaterd (in EUR)	8.21	2,18	2,14

(1) De cijfers voor het boekjaar 2010/11 zijn gewijzigd zoals beschreven in Toelichting 8.1 Grondslagen voor financiële verslaggeving.

#### 4.1. Resultaat - Dividend per (winstdelend) aandeel

	Boekjaar 2011/12	Boekjaar 2010/11	Boekjaar 2009/10 na splitsing
Aantal uitgegeven aandelen	168.520.124	168.294.930	167.579.345
Aantal winstdelende aandelen(*)	156.072.788	158.032.176	157.716.025
<b>N.V. COLRUYT: (BGAAP)</b>			
Bedrijfsresultaat	372,76	358,86	70,02
Resultaat voor belasting/aandeel	216,09	380,36	3,00
Nettowinst (in miljoenen EUR)	119,47	274,86	73,02
Nettowinst/aandeel (in EUR) (*)	0,76	1,74	2,32
<b>GROEP COLRUYT: (IFRS)</b>			
Bedrijfsresultaat (EBIT)	485,2	472,2	93,98
Resultaat voor belastingen/aandeel	3,11	3,02	3,01
Nettowinst, deel van de Groep (in miljoenen EUR)		337,9	65,92
Nettowinst/aandeel (in EUR) (*)	2,18	2,14	2,09
Bruto dividend/aandeel (in EUR)	0,95	0,92	0,896

(\*) Berekeningsbasis (IFRS-cijfers werden berekend op basis van gewogen gemiddeld aantal uitstaande winstdelende aandelen):

	2011/2012 IFRS (**)	2010/2011 IFRS (**)	2009/2010 IFRS (**) Na splitsing
<b>Aantal aandelen</b>			
Gewone	159.465.925	159.465.925	159.465.925
VVPR	9.054.199	8.829.005	8.113.420
<b>Totaal</b>	<b>168.520.124</b>	<b>168.294.930</b>	<b>167.579.345</b>
Winstdelende aandelen	168.520.124	168.294.930	167.579.345
Aandelen in eigen bezit (stand op 01/06/2012)	12.447.336	9.761.336	9.840.020
Aandelen in bezit van Dochterondernemingen	0	0	0
Waarvan niet-winstdelend			-
Saldo	156.072.788	158.533.594	157.739.325
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande winstdelende aandelen (IFRS)	157.391.224	158.032.176	157.716.025

(\*\*) Bron: jaarverslag Groep Colruyt 2011/12: blz. 11, 122.

## 4.2. Geconsolideerd kasstroomoverzicht

	Toelichting	2011/12	2010/11
<i>(in miljoen EUR)</i>			
<b>Bedrijfsactiviteiten:</b>			
<b>Winst van het boekjaar</b>		<b>342,9</b>	<b>337,9</b>
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op vaste activa		196,2	149,0
Beleggingsinkomsten, rentelasten en winstbelastingen		143,0	139,2
Overige (1)		6,8	5,8
<b>Bedrijfsresultaat vóór mutaties in werkkapitaal en voorzieningen</b>		<b>688,9</b>	<b>631,8</b>
Afname/(toename) in handels- en overige vorderingen		(4,3)	(72,4)
Afname/(toename) in voorraden		(28,0)	(39,4)
(Afname)/toename handelsschulden en overige verplichtingen		13,8	103,9
(Afname)/toename in voorzieningen en verplichtingen m.b.t. personeel		0,3	(1,0)
Betaalde rente		(1,5)	(2,2)
Ontvangen rente		5,1	4,7
Ontvangen dividenden		0,1	-
Betaalde winstbelastingen		(133,5)	(135,8)
<b>Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>		<b>541,0</b>	<b>489,6</b>
<b>Investeringsactiviteiten:</b>			
Verwerving van materiële, immateriële activa		(300,7)	(303,3)
Bedrijfscombinaties (verminderd met de verworven geldmiddelen en kasequivalenten) en bedrijfsdesinvesteringen (verminderd met de verkochte geldmiddelen en kasequivalenten)	8.14	(2,2)	(32,4)
(Verhoging investering in geassocieerde deelnemingen)/ ontvangen terugbetalingen kapitaal geassocieerde deelnemingen	8.12	(13,7)	(1,4)
Verkopen van investeringen in geassocieerde deelnemingen		-	2,9
Aankopen van beleggingen	8.13	(12,7)	(4,9)
Verkopen van beleggingen	8.13	9,7	17,5
(Verstrekking)/terugbetaling van verstrekte leningen		0,9	0,4
Ontvangsten uit de verkoop van materiële, immateriële vaste activa		15,1	9,9
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		<b>(303,6)</b>	<b>(311,3)</b>
<b>Financieringsactiviteiten:</b>			
Ontvangsten uit de uitgifte van aandelen	8.20	6,2	23,9
Ontvangsten uit de kapitaalverhoging door minderheidsbelangen		19,0	-
Inkoop van eigen aandelen		(82,6)	(7,0)
Aflossing van opgenomen leningen		(1,2)	(8,9)
Betalingen van financiële leaseverplichtingen	8.24	(7,6)	(1,8)
Betaalde dividenden		(148,2)	(145,4)
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		<b>(214,4)</b>	<b>(139,2)</b>
<b>Netto aangroei/(afname) van geldmiddelen en kasequivalenten</b>		<b>22,9</b>	<b>39,2</b>
Netto geldmiddelen en kasequivalenten op 1 april		284,3	245,0
Effect van wisselkoerswijzigingen		0,3	0,2
<b>Netto geldmiddelen en kasequivalenten op 31 maart</b>	<b>8.19</b>	<b>307,6</b>	<b>284,3</b>

(1) De post 'Overige' omvat ondermeer minder/(meer-) waarden op realisatie van materiële en immateriële activa, minder/(meer-) waarden op realisatie van vlottende activa, aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen en personeelsbeloningen n.a.v. op aandelen gebaseerde betalingen en n.a.v. kapitaalverhoging voorbehouden aan het personeel.

## **GEGEVENS OVER DE RECENTE ONTWIKKELING EN DE VOORUITZICHTEN VAN DE UITGEVENDE MAATSCHAPPIJ**

### **5.0. Recente ontwikkelingen en vooruitzichten**

Inzake recente ontwikkelingen en vooruitzichten van de uitgevende maatschappij verwijzen we naar het Woord van de Voorzitter ter gelegenheid van de Algemene Vergadering van 26 september 2012

---

**Woord van de Voorzitter ter gelegenheid van de Algemene Vergadering van aandeelhouders van de Etn. Fr. Colruyt NV van 26 september 2012**

---

### **KERNCIJFERS**

De Colruyt Group heeft het afgelopen boekjaar opnieuw meer dan behoorlijke resultaten neergezet. Niettegenstaande het moeilijk economisch klimaat, de overheidsbesparingen en de druk op werkgelegenheid zijn wij er immers in geslaagd een omzetstijging van 7,8% te realiseren, in concreto tot 7,85 miljard euro.

Sta me toe dit resultaat te duiden met enkele kerncijfers :

Het aandeel van de groep in de geconsolideerde winst na belasting steeg met 1,5% tot 343 miljoen euro, tegenover 338 miljoen euro vorig jaar.

Het bedrijfsresultaat klom met 2,7% ten aanzien van vorig jaar, in totaal goed voor 485 miljoen euro. De ebitmarge sloot af op 6,2%, 30 basispunten lager in vergelijking met het vorige boekjaar. We schrijven deze lagere groei voornamelijk toe aan de gestegen afschrijvingskosten. In dit inflatoir economisch klimaat zijn we er toch in geslaagd onze loon- en andere diverse kosten onder controle te houden.

Evenzeer noemenswaardig is de stijging van de cash flow (aandeel van de groep). Vorig boekjaar bedroeg deze 487 miljoen euro, dit jaar is het gestegen met 10,7% tot een verdienstelijke 539 miljoen euro.

De winst per aandeel (aandeel van de groep) is 1,9% gestegen tot 2,18 euro.

Rekening houdend met het bedrijfsresultaat, stellen we een stijging van het brutodividend voor met 3,3% tot 0,95 euro bruto per aandeel.

Vanzelfsprekend konden we dit enkel realiseren dankzij de gezamenlijke inzet van al onze medewerkers en het vertrouwen van onze klanten en zakenpartners. In naam van de Raad van Bestuur wens ik hen hier allen voor te bedanken.

In dit moeilijk socio-economisch klimaat heeft Colruyt Group ook haar maatschappelijke meerwaarde geleverd. Op 31 maart van dit jaar huisden in de Colruyt Group 25.205 personeelsleden, wat betekent dat we in het afgelopen jaar 1.086 nieuwe medewerkers hebben verwelkomd.

Niet minder dan 55,18% of 871 miljoen euro van de gegenereerde toegevoegde waarde in België is afgedragen aan de nationale schatkist. Het is dan ook fair te verwachten dat deze bijdragen op een efficiënte manier zullen worden beheerd in het licht van de verdere sanering van de Belgische overheidsfinanciën. Even cruciaal is dat ondernemerschap niet nog meer geïsoleerd wordt door onrealistische administratieve en/of fiscale maatregelen. De koopkracht van de gezinnen dient tevens maximaal gevrijwaard te worden.

Elk van onze enseignes blijft hard en consequent werken aan de realisatie van haar belofte aan de klant én de maatschappij. Dit maakt dat wij als groep ons engagement elke dag opnieuw nakomen: samen werken aan zinvolle en duurzame retail.

In dit licht heeft Colruyt Group opnieuw zowat 300 miljoen euro geïnvesteerd in winkels, distributiecentra, productiefaciliteiten, alsook in de nodige informatietechnologie en duurzame energieprojecten.

Met het centraliseren van ons Belgisch vastgoed in één werkmaatschappij hebben we ervoor gezorgd dat de afschrijvingsritmes op dit onroerend goed worden gelijkgesteld. Dit betekent 7,5 miljoen euro meerafschrijving voor het afgelopen boekjaar en in de komende vier jaar, jaarlijks voor 6 miljoen euro additionele afschrijvingslasten. Het afgelopen boekjaar werd tevens een éénmalige waardevermindering genomen van 18,3 miljoen euro op onze elektriciteitsproductie met dierlijke vetten door W-Cycle.

Laat ons even nader ingaan op de resultaten van de activiteiten in Colruyt Group.

## DETAILHANDEL

Zoals u bekend maakt de detailhandel met 76% van de omzet het overgrote deel uit van onze activiteiten. In België gaat dit over de enseignes Colruyt, OKay, Bio-Planet, DreamLand, DreamBaby en Collishop. In Frankrijk zijn we vertegenwoordigd door Colruyt en de Coccinelle winkels in eigen beheer.

Beiden hebben een sterk resultaat neergezet. In zijn totaliteit spreken we over een omzetstijging van 7% en een stijging van het bedrijfsresultaat met 7,5%.

De Belgische Colruyt winkels realiseerden een omzetstijging van 6% ten opzichte van het vorige boekjaar. Vijf nieuwe winkels gingen open en een twaalfstal vestigingen werden vernieuwd. In een zeer competitieve Belgische markt hebben we in 2011 een marktaandeel van 25,20% kunnen waarmaken. Deze opwaartse trend wordt bevestigd in de eerste jaarhelft van dit kalenderjaar.

Deze goede prestaties moeten vooral in het licht van een stijgende inflatie worden gezien, die we overigens pas met vertraging in onze winkels kunnen toepassen. De stijgende grondstof- en energieprijzen hebben nog eens een versterkend effect, ze beïnvloeden onze marges én beperken het uitgavenpatroon van onze gezinnen.

Niettemin is dit enseigne trouw gebleven aan zijn belofte aan de klant : het garanderen van de laagste prijzen. De omzetstijging en het groeiend marktaandeel bewijzen dat de consument dit apprecieert en haar vertrouwen ten volle blijft behouden.

Ook onze meer recente retailformules OKay en Bio-Planet weten hun klanten succesvol te benaderen. Met een omzetgroei van 14,5% zetten zij een schitterende prestatie neer. Intussen telde OKay op eind maart van dit jaar 80 vestigingen (waarvan 6 nieuwe winkels) en Bio-Planet 7.

Tot slot zetten ook de gespecialiseerde non-food formules DreamLand en DreamBaby een omzetstijging van 9,4% neer. Hun assortimenten zijn ook opgenomen in Collishop, die zich verder wil profileren met de ontwikkeling van aparte webshops. De webshop Cookozi bijvoorbeeld doet vandaag volop onze Bourgondische roots eer aan met de focus op gezellig koken, tafelen en genieten.

Noemenswaardig zijn de verdienstelijke prestaties van onze Franse poot. In een stagnerende en uiterst concurrentiële retailmarkt zijn deze geïntegreerde winkels er in geslaagd om een omzetstijging van 18,6% te boeken. Met de opening van 10 extra winkels vorig boekjaar, komt het totaal op 64 geïntegreerde winkels. De goede verkoopcijfers zijn een opsteker voor de Franse uitbreidingsambities.

Hoewel de expansiepolitiek en positionering van het enseigne vooralsnog resulteren in een negatieve contributie, hebben we goede hoop dat deze strategie op langere termijn zijn vruchten zal afwerpen. De Franse klant mikt duidelijk niet alleen op de laagste prijsgarantie voor nationale merken maar weet evenzeer de lokale aanpak, de vriendelijkheid, het brede assortiment in huismerken, vers, kaas, wijn en de kwaliteitsbehouwerij te appreciëren.

## GROOTHANDEL & FOODSERVICE

Het tweede grootste segment, deze van de groothandel en foodservice, is goed voor 16% van de groepsomzet. In een zeer competitieve markt noteren we toch een omzetstijging van 2,1%.

Specifiek in de groothandelsactiviteit droeg sterktehouder Spar Retail in belangrijke mate bij tot een groei van 5% in de groothandelsactiviteiten van België en Frankrijk. Spar Retail zag zijn omzet per vierkante meter en rentabiliteit verder aandikken. Afgelopen boekjaar werden er 8 Sparwinkels geopend en nog eens evenveel heringericht, waardoor het marktaandeel krom tot 3,53%. Een doorgedreven remodeling-programma, de verdere prijsinvesteringen en de collectieve ondernemers-spirit hebben er zeker toe bijgedragen dat Spar Retail een aantrekkelijke speler is onder de zelfstandige buurtwinkels.

Het Franse Pro à Pro en de Belgische enseignes Collivery en Foodinvest staan in voor de foodservice activiteiten. Zij concentreren zich voornamelijk op toelevering aan de commerciële restauratie - zoals de horeca en de feestzalen - en de sociale restauratie - waaronder rusthuizen, ziekenhuizen en bedrijfsrestaurants. De economische context maakt dat consumenten minder buitenshuis eten. In een stagnerende markt zien we in Frankrijk een lichte stijging van de verkoop en in België nagenoeg een status quo. In Frankrijk hebben we overigens recentelijk twee nieuwe distributiecentra geopend.

De synergieën tussen Frankrijk en België worden verder geoptimaliseerd om te komen tot een gezamenlijk informaticaplatform, betere aankoopcondities en een uitgebreider assortiment. Dit is alvast een inspirerende opdracht voor dit boekjaar.

## OVERIGE ACTIVITEITEN

Een derde en laatste segment, goed voor 9% van de groepsomzet, omvat de tankstations onder DATS24, de document- en printingactiviteiten Symeta, de engineeringactiviteiten onder Intrion en de groene energieactiviteiten. Deze overige activiteiten realiseerden een omzetsijging van niet minder dan 26%. Het leeuwendeel van deze groei is toe te schrijven aan DATS24 en aan een verdubbeling van de groene energie-inkomsten.

Het offshore windmolenpark Belwind produceerde in zijn eerste operationele werkjaar 589 gW groene energie. Belwind is thans de grootste alternatieve energiecentrale in België.

Eind juni 2012 werd tevens de aanbesteding en financiering van een tweede windmolenpark Northwind succesvol gerealiseerd. We verwachten dat deze centrale vanaf 2014 jaarlijks circa 850 gW zal produceren.

Colruyt Group heeft vandaag ruim 120 miljoen euro geïnvesteerd en geëngageerd in deze projecten en wil, vanuit zijn aandacht voor duurzaamheid, de opgebouwde kennis samen met externe partners verder verankeren en uitbouwen in de NV Parkwind.

Wim Biesemans, vandaag CFO van Colruyt Group, stond aan de wieg van deze projecten en zal zich in de toekomst als CEO van de NV Parkwind voor 100% ontfemen over de verdere ontwikkeling van deze industriële activiteit. De volgende maanden wordt de opvolging en transitie voor de rol van Wim Biesemans als CFO van Colruyt Group geregeld. Wij wensen Wim van harte te bedanken voor zijn bijdrage tot Colruyt Group en wensen hem veel succes in zijn nieuwe missie.

#### INKOOPPROGRAMMA EIGEN AANDELEN

Net zoals vorig jaar heeft de Raad van Bestuur terug gebruik gemaakt van de machtiging van de Buitengewone Algemene Vergadering om eigen aandelen in te kopen. In het afgelopen boekjaar kochten we voor 82,5 miljoen euro eigen aandelen in. Op heden bezitten we 12.447.336 eigen aandelen of 7,39% van het totaal aantal uitgegeven aandelen.

De Raad van Bestuur heeft beslist om hiervan tegen eind 2012 4 miljoen eigen aandelen te laten vernietigen.

Het ligt in de lijn der verwachtingen dat we ons inkoopprogramma verderzetten als de condities daarvoor gunstig zijn.

#### VOORUITZICHTEN

Het mag duidelijk zijn dat de Colruyt Group, onder een uitdagend socio-economisch gesternte, een succesvol parcours heeft afgelegd. Doch, en daar zijn we ons ten volle van bewust, zullen externe invloeden onze koers mee bepalen. Ik denk onder meer aan de stijgende grondstofprijzen, die we maar ten dele kunnen doorrekenen aan de eindconsumenten. Of aan de loonindexeringen en de hoge energieprijzen die wegen op onze kostenstructuur. Al deze factoren, tegen de achtergrond van een prijscompetitief klimaat met een inkrappende consumentenmarkt en een onzekere sociaal-economische context, maken dat de toekomst onzeker aanvoelt en aanspoort tot voorzichtigheid rond het geven van vooruitzichten.

Niettemin streven wij ernaar om voor het boekjaar 2012/2013 een geconsolideerd nettoresultaat (aandeel van de groep) te behalen dat op hetzelfde niveau ligt van vorig boekjaar.

We zijn vastbesloten om in de toekomst op een duurzame wijze meerwaarde te blijven leveren. We rekenen hiervoor op uw vertrouwen én op onze talentvolle medewerkers die elke dag opnieuw hun vakmanschap inzetten. Onze waarden en missie zijn hiervoor hun kompas.

Ik wil hen dan ook nogmaals danken voor hun inzet en klantgerichtheid. “De firma groeit maar als de mensen groeien”, is het vaste en terechte credo binnen Colruyt Group. Laat dit blijvend ter inspiratie zijn.

Jef Colruyt  
Voorzitter Raad van Bestuur  
Colruyt Group

## **5.1. Recente beursgegevens (slotkoers)**

	Boekjaar 2011/2012	Boekjaar 2010/2011	Boekjaar 2009/2010(***) )
Minimumkoers	27,215	35,215	152,650
Datum	29/11/2011	15/03/2011	17/08/2009
Maximumkoers	39,970	41,240	184,700
Datum	23/05/2011	02/11/2010	04/03/2010
Gemiddeld dagvolume	188.171	182.726	54.251

\*\*\* Op 15/10/2010 werden de aandelen gedeeld door 5.

Beurskoers 10/10/2012: 33,295 EUR.

De beurskoers van de aandelen kan geraadpleegd worden op de website <https://europeanequities.nyx.com/> en dan Colruyt intypen bij rubriek "zoeken".

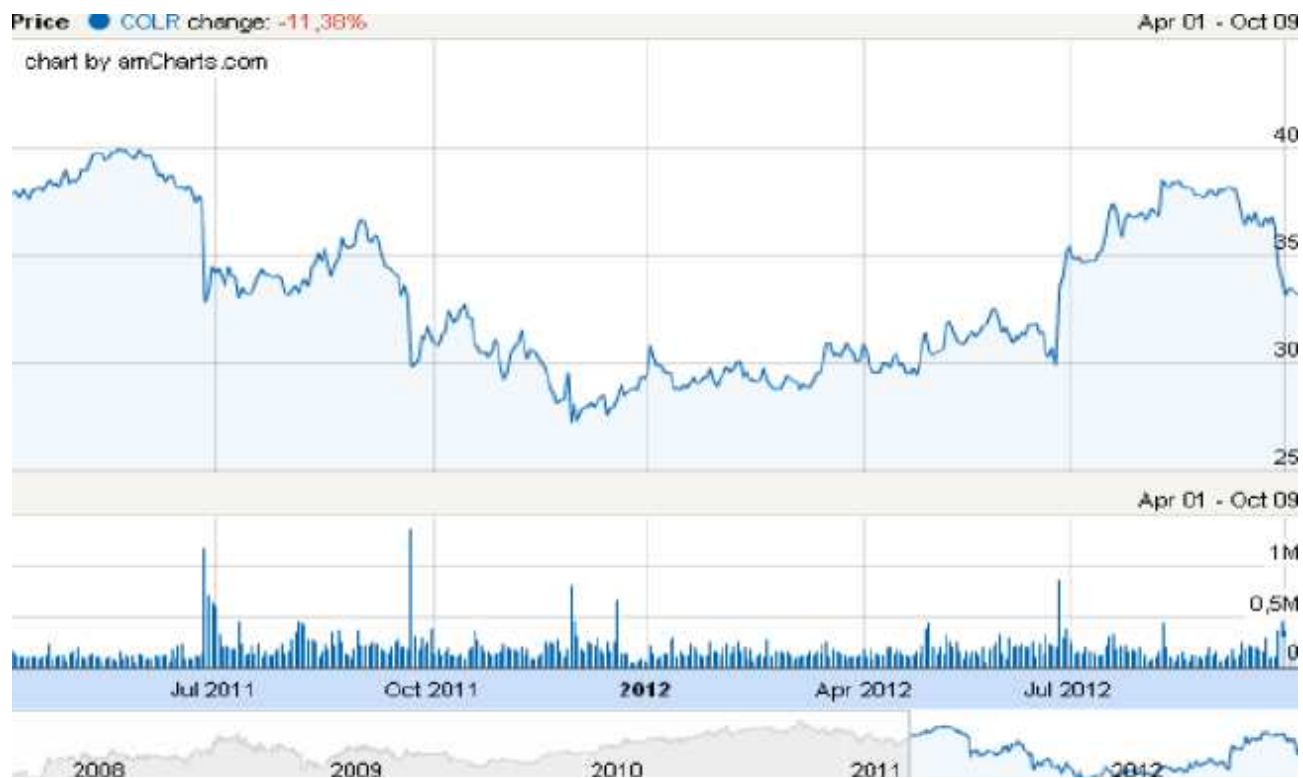
## **5.2. Jaarrapport**

### **JAARRAPPORT**

Het laatste jaarverslag heeft betrekking op het boekjaar 2011/2012 (van 1/4/2011 tot 31/3/2012) en zal op verzoek, te richten aan de financiële directie, (binnenpost 93292 of 92299) worden toegezonden.

De laatst verschenen financiële informatie over de vennootschap kan geraadpleegd worden op de website [www.colruytgroup.com](http://www.colruytgroup.com) financiële info.





Bron: European Equities

**INSCHRIJVINGSFORMULIER**  
**EXEMPLAAR BESTEMD VOOR DE INSCHRIJVER NA ONDERTEKENING DOOR DE**  
**UITGEVENDE VENNOOTSCHAP OF HAAR MANDATARIS**  
**(dient als bewijs van uw inschrijving)**

UITGIFTE VAN AANDELEN MET FISCAAL VOORDEEL VVPR  
voorbehouden aan personeelsleden Groep Colruyt

Ik ondergetekende, na kennis genomen te hebben van de bijgevoegde informatie aan de personeelsleden en van de statuten van de Vennootschap verklaar, tegen de prijs van € 30,20 per effect, in te schrijven op \_\_\_\_\_ aandelen zonder nominale waarde van de Etablissements Fr. Colruyt, ingenottreding 1 april 2012, zijnde voor een totaal bedrag van € \_\_\_\_\_, **TE BETALEN VOOR 19/11/2012 op rekeningnummer BE19 0016 8235 9512**

Ik aanvaard dat deze aandelen voor een periode van minimum VIJF JAAR onoverdraagbaar zijn in toepassing van art. 609 § 1 van het Wetboek van Vennootschappen, met de aldaar vermelde uitzonderingen (zie modaliteiten). Ik vraag hierbij deze aandelen om te zetten in gedematerialiseerde aandelen na het verstrijken van gezegde 5-jarige periode, en op dat ogenblik een afzonderlijk gedematerialiseerd blad van coupons te ontvangen, genaamd VVPR-strips.

Ik verklaar mij akkoord dat na het verstrijken van de blokkeringsperiode, de aandelen en de VVPR-strips worden overgeschreven op mijn effectenrekening en verbind er mij toe tegen dat ogenblik een effectenrekening te openen en het rekeningnummer mee te delen aan de financiële dienst van Etn. Fr. Colruyt N.V.

Opgemaakt in tweevoud te \_\_\_\_\_ op \_\_\_\_\_

(Handtekening van de uitgevende vennootschap  
of haar mandataris)

(Handtekening van de inschrijver)

2) **EXEMPLAAR BESTEMD VOOR UITGEVENDE VENNOOTSCHAP OF HAAR MANDATARIS.**

ETABLISSEMENTEN FR. COLRUYT  
Naamloze vennootschap  
Maatschappelijke zetel : Edingensesteenweg, 196 - 1500 Halle  
RPR Brussel - B.T.W. nr BE-0400.378.485

UITGIFTE VAN AANDELEN MET FISCAAL VOORDEEL VVPR  
voorbehouden aan personeelsleden Groep Colruyt

INSCHRIJVINGSFORMULIER (in tweevoud op te maken)

Ik ondergetekende (naam, voornaam) \_\_\_\_\_  
Pers.nr. : \_\_\_\_\_  
wonende te : Postcode : \_\_\_\_\_ Plaats : \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

na kennis genomen te hebben van de bijgevoegde informatie aan de personeelsleden en van de statuten van de Vennootschap verklaar, tegen de prijs van € 30,20 per effect, in te schrijven op \_\_\_\_\_ aandelen zonder nominale waarde van de Etablissements Fr. Colruyt, ingentotreding 1 april 2012, zijnde voor een totaal bedrag van € \_\_\_\_\_, **TE BETALEN VOOR 19/11/2012 op rekening nummer BE19 0016 8235 9512.**

Ik wens dat deze aandelen worden ingeschreven op mijn naam in het aandeelhoudersregister van de Etn. Franz Colruyt N.V. Ik aanvaard dat deze aandelen voor een periode van minimum VIJF JAAR onoverdraagbaar zijn in toepassing van art. 609 § 1 van het Wetboek van Vennootschappen, met de aldaar vermelde uitzonderingen van mijn afdanking of pensionering, mijn overlijden of dat van mijn echtgenoot, mijn invaliditeit of die van mijn echtgenoot. Na het verstrijken van de 5-jarige periode van onoverdraagbaarheid, vraag ik bij deze de aandelen waarop ik hierbij inteken, om te zetten in gedematerialiseerde aandelen na het verstrijken van gezegde 5-jarige periode.

Ik aanvaard dat het fiscaal voordeel VVPR wordt ingeschreven op mijn naam en voor een periode van minimum vijf jaar onoverdraagbaar is, rekening houdend met de uitzonderingen die gelden voor de aandelen.

Ik verklaar mij akkoord dat na het verstrijken van de blokkeringsperiode, de aandelen en de VVPR-strips worden overgeschreven op mijn effectenrekening en verbind er mij toe tegen dat ogenblik een effectenrekening te openen en het rekeningnummer mee te delen aan de financiële dienst van Etn. Fr. Colruyt N.V.

Opgemaakt in tweevoud te \_\_\_\_\_ op \_\_\_\_\_

(Handtekening van de uitgevende vennootschap  
of haar mandataris)

(Handtekening van de inschrijver)

Halle, 19 oktober 2012

Mevrouw, Mijnheer,

Betreft : Kapitaalverhoging Colruyt voorbehouden aan de personeelsleden van de Groep Colruyt.

Naar jaarlijkse gewoonte krijgt u als personeelslid behorende tot de Groep Colruyt de gelegenheid in te schrijven op een kapitaalverhoging van Etn. Fr. Colruyt N.V., tegen gunstige voorwaarden.

De inschrijvingsprijs bedraagt 30,20 EUR per aandeel. Ter informatie: op 10 oktober 2012 bedroeg de beurskoers (slotkoers van de Eurolist) 33,295 EUR per aandeel.

U mag inschrijven op maximum 5.000 aandelen.

U kunt deze aankoop van aandelen aanwenden als alternatief voor het pensioensparen en, tot een bedrag van maximum 730,00 EUR, in vermindering brengen van uw belastbaar inkomen 2012. (U zult hiervoor van ons een "fiscaal attest" ontvangen.)

Vooraleer te beslissen om in te schrijven, raden wij u aan om inzage te nemen van de informatie aan de personeelsleden alsook van de laatste financiële informatie over de groep Colruyt te raadplegen op onze website [www.Colruyt.be](http://www.Colruyt.be) (financiële info). Het laatste jaarverslag en de informatie aan de personeelsleden aangaande deze uitgifte kunnen verkregen worden bij Jean de Leu (tel.93292).

Om in te schrijven, moet u **de drie hierbijgevoegde (inschrijvingsformulier in 2-voud + VOLMACHT!!!) formulieren invullen, ondertekenen en tegen uiterlijk 19 november 2012** terugzenden naar N.V. Etn. Fr. Colruyt, ter attentie van Lydia Lauwaert, Edingensesteenweg 196, 1500 Halle (dit kan gerust via de interne post).


Het **bedrag van uw inschrijving moet vóór 19/11/2012 gestort** zijn op onze rekening. Hebben wij uw betaling niet tijdig op deze rekening ontvangen, dan wordt uw inschrijving geannuleerd.

Gelieve uw betaling uit te voeren voor 19/11/2012 op: Rekening begunstigde (IBAN): <b>BE19 0016 8235 9512</b> BIC begunstigde: GEBABEBB Naam en adres begunstigde: Ets Franz Colruyt, Edingensesteenweg 196, 1500 Halle Mededeling:
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Na ontvangst van de formulieren, zenden wij u per kerende post een exemplaar "inschrijvingsformulier" terug, als bewijs van uw inschrijving.

Wie bijkomende inlichtingen wenst, kan bellen naar Jean de Leu (tel. 93292).

Voor Etn. Fr. Colruyt N.V.



Jean de Leu  
Secretaris Raad van Bestuur

**PS: WACHT NIET TOT DE LAATSTE DAG OM IN TE SCHRIJVEN. FORMULIEREN NA 19 NOVEMBER IN ONS BEZIT WORDEN NIET MEER AANVAARD!**  
**AANDACHT: in mededeling van uw betaling ENKEL uw personeelsnummer vermelden!!**

**BIJZONDERSTE MODALITEITEN VAN KAPITAALVERHOOGING**  
**ETN. FR. COLRUYT N.V.**

**BESTEMD VOOR HET PERSONEEL VAN DE GROEP COLRUYT - OKTOBER 2012**

Uitgifte van maximum 1.000.000 nieuwe VVPR-aandelen op naam zonder vermelding van nominale waarde; deze aandelen zijn onoverdraagbaar gedurende een periode van 5 jaar vanaf de inschrijving, uit kracht van artikel 609 § 1 van het Wetboek van Vennootschappen. Ze worden evenwel overdraagbaar in geval van afdanking of pensionering van het personeelslid-eigenaar, zijn/haar overlijden of dat van zijn/haar echtgeno(o)t(e), de invaliditeit van de betrokkene of van zijn/haar echtgeno(o)t(e).

Na het verstrijken van de blokkeringsperiode van 5 jaar, zullen de aandelen in gedematerialiseerde aandelen worden omgezet en zullen ze, samen met de strips VVPR worden overgeschreven naar de effectenrekening van de inschrijver.

De inschrijving op de nieuwe aandelen is uitsluitend voorbehouden aan de personeelsleden van de Groep Colruyt, die ten minste 6 maanden in dienst zijn en wiens arbeidsovereenkomst niet werd opgezegd, noch door de werkgever, noch door de werknemer.

De nieuwe aandelen zullen worden uitgegeven als aandelen met verlaagde roerende voorheffing (actueel 21 %) op de dividenden. Een eventuele aanpassing van de fiscale wetgeving kan evenwel gezegd fiscaal voordeel in het gedrang brengen.

De nieuwe aandelen dienen volledig volstort te worden in geld op het ogenblik van de inschrijving.

De opneming van de aandelen in de Eurolist Euronext Brussels wordt aangevraagd. Er wordt eveneens een afzonderlijk gedematerialiseerd blad van coupons genaamd "strips VVPR" gecreëerd. Deze strips VVPR worden afzonderlijk genoteerd op de Fixingmarkt, op een andere lijn. Zodoende zijn, na de blokkeringsperiode van vijf jaar, de aandelen (gedematerialiseerd) en de strips VVPR afzonderlijk verhandelbaar.

De uitgifteprijs (30,20 EUR) wordt bepaald op basis van de gemiddelde beurskoers van het aandeel Colruyt gedurende de 30 dagen voorafgaand aan de Buitengewone Algemene Vergadering van 11 oktober 2012, en na toepassing van een décote van maximum 20 %. De uitgifteprijs van 30,20 EUR beantwoordt aan de door de Administratie der Belastingen opgelegde voorwaarden (Circulaire van 21 juni 1995). De prijsvermindering maakt aldus geen belastbaar voordeel uit.

Elk personeelslid heeft de mogelijkheid in te schrijven op maximaal 5.000 aandelen. In geval het aantal inschrijvingen groter is dan het maximum aantal van 1.000.000 zal er een verdeling gebeuren.

De nieuwe aandelen zullen vanaf 1 april 2012 delen in de winst van de vennootschap. Dat betekent dat deze aandelen eventueel een eerste maal dividend zullen ontvangen in oktober 2013.