



GESTION GLOBALE
DES RESSOURCES HUMAINES

30 juin 2007

Rapport Financier Semestriel


FRANCE - CANADA - BELGIQUE - ESPAGNE - ITALIE - LUXEMBOURG - PORTUGAL - TCHEQUIE - SLOVAQUIE - ROYAUME-UNI - POLOGNE

SA au capital de 76 292 250 €
Siège social :
11, avenue du Colonel Bonnet
75016 PARIS
☎ 33 1 44 14 90 20
www.synergie.fr

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

30 juin 2007

SOMMAIRE

1	<i>RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITE DU GROUPE AU 30 JUIN 2007</i>	3
2	<i>DECLARATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL</i>	9
3	<i>COMPTES CONSOLIDES ARRETES AU 30 JUIN 2007</i>	10
4	<i>RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION SEMESTRIELLE 2007</i>	25

RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITE DU GROUPE AU 30 JUIN 2007

I. Les chiffres clés du premier semestre 2007

	30.06.2007	30.06.2006	Variation
	En milliers d'euro		
Chiffre d'affaires	566.483	497.524	+ 14 %
Résultat opérationnel courant	19.438	15.238	+ 28 %
Résultat opérationnel	38.485	15.621	+ 146 %
Résultat financier	(903)	(1.061)	+ 15 %
Résultat avant impôt	37.582	14.560	+ 158 %
Résultat net de l'ensemble consolidé	24.013	9.335	+ 157 %

II. Evolution du périmètre

La société britannique ADVANCE PERSONNEL, acquise en avril 2007 par la filiale MEETNEED a réalisé un chiffre d'affaires de 8 393 K€ sur le second trimestre et connu une croissance de 25% sur la période permettant d'étendre ainsi de manière significative le réseau britannique.

Sa contribution au résultat net consolidé s'élève à 411 K€.

La société SYNERGIE PROPERTY a été créée en janvier 2007.

III Comptes consolidés du premier semestre 2007

Les comptes sont présentés en normes IFRS.

L'ensemble des documents composant les comptes semestriels sont présentés en milliers d'euro.

Des modifications de calcul de certaines charges sociales en France ont fait l'objet d'une publication de l'ACOSS en avril 2007, avec effet rétroactif au 1^{er} janvier 2006; elles seront applicables jusqu'au 30 septembre 2007.

Aussi, afin d'assurer une bonne comparabilité des comptes, l'effet positif de ces modifications (net de charges liées) a été retraité en résultat opérationnel non courant.

Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires du groupe SYNERGIE au 30 juin 2007 s'élève à 566 483 K€, soit une progression de 14% (12% à périmètre constant) et se ventile comme suit :

En milliers d'euro	2007	2006	variation
FRANCE	398.793	364.720	+ 9 %
EUROPE DU SUD	70.273	57.397	+ 22 %
EUROPE DU NORD ET DE L'EST	90.038	69.042	+ 30 %
CANADA	7.379	6.364	+ 16 %
TOTAL	566.483	497.523	+ 14 %

SYNERGIE a créé 20 agences, dont 10 en France et 10 à l'International.

En France, l'accent a été particulièrement mis sur le développement des activités spécialisées (extension du médical) et du placement, dont le volume a doublé, et la volonté de contracter des accords nationaux de manière sélective.

Toutes les régions ont progressé de manière homogène, à l'exception de l'Ile de France où la hausse du chiffre d'affaires est plus forte (18%).

A l'International, une croissance significative de l'ensemble des zones géographiques où le Groupe est implanté a été constatée.

Europe du Sud

En Italie, où le maillage du territoire s'est poursuivi, le chiffre d'affaires est de 43,6 M€, soit une hausse de 30% sur le semestre.

La croissance du réseau espagnol a été marquée par un certain rééquilibrage au profit de la région madrilène où le Groupe dispose désormais d'un réseau structuré. Le chiffre d'affaires a progressé globalement de 17,4% pour s'établir à 20,1 M€.

Europe du Nord et de l'Est

En Belgique, le retour à une croissance forte observé au cours du dernier trimestre 2006 s'est confirmé, la filiale progressant de 20,1% à 46,0 M€ et surperformant à nouveau le marché.

Le réseau britannique a réalisé d'excellentes performances à périmètre constant (+15,8%) dans un contexte particulièrement concurrentiel et bénéficie de l'acquisition d'ADVANCE PERSONNEL depuis Avril 2007, portant ainsi le chiffre d'affaires à 40,9 M€, soit une progression de 45,7%.

Résultat opérationnel courant

Le résultat opérationnel courant du groupe SYNERGIE au 30 juin 2007 (hors incidence des modifications de modalités de calcul de certaines charges sociales en France) s'élève à 19 438 K€, soit une progression de 28% (24% à périmètre constant) et se ventile comme suit :

En milliers d'euro	2007	2006	variation
FRANCE	12.239	10.650	+ 15 %
EUROPE DU SUD	2.503	1.699	+ 47 %
EUROPE DU NORD ET DE L'EST	4.533	2.770	+ 64 %
CANADA	163	119	+ 37 %
TOTAL	19.438	15.238	+ 28%

Le ratio résultat opérationnel courant sur chiffre d'affaires progresse de plus de 10% s'élevant à 3,43% pour le premier semestre 2007 contre 3,06% au 30 juin 2006.

Le volume d'affaires traité ainsi que les mesures prises en matière de contrôle des coûts ont conduit à une amélioration significative des marges en France.

A l'International, et particulièrement sur les principales zones d'implantation, la croissance très significative du chiffre d'affaires a eu un effet de levier important sur le résultat opérationnel courant.

Résultat opérationnel

Les modifications de calculs de cotisations sociales en France applicables avec effet rétroactif au 1^{er} janvier 2006, ont généré un résultat opérationnel en très nette progression pour la France et l'ensemble du Groupe, se ventilant comme suit :

En milliers d'euro	2007	2006	variation
FRANCE	31.332	10.926	+ 186 %
EUROPE DU SUD	2.469	1.665	+ 48 %
EUROPE DU NORD ET DE L'EST	4.521	2.911	+ 55 %
CANADA	163	119	+ 37 %
TOTAL	38.485	15.621	+ 146%

Les évolutions du résultat opérationnel en Europe (hors France) et au Canada suivent les progressions très positives constatées au niveau du résultat opérationnel courant.

Résultat financier

Le coût de l'endettement net est en amélioration de 47%, passant de 1,1 M€ à 0,6 M€.

En ce qui concerne les filiales étrangères, il s'établit à 0,8 M€, à un niveau identique à celui de 2006.

Résultat net en forte progression

Il découle des éléments développés précédemment une très nette amélioration du résultat net du Groupe qui s'établit à 24 013 K€ contre 9.335 K€ au 30 juin 2006, et se ventile comme suit :

En milliers d'euro	2007	2006	variation
FRANCE	20.120	6.957	+ 189 %
EUROPE DU SUD	1.089	729	+ 49 %
EUROPE DU NORD ET DE L'EST	2.727	1.590	+ 72 %
CANADA	77	59	+ 31 %
TOTAL	24.013	9.335	+ 157 %

Hors effet des éléments non récurrents, le résultat net économique du Groupe SYNERGIE aurait été de :

En milliers d'euro	2007	2006	variation
FRANCE	7.846	6.805	+ 15 %
EUROPE DU SUD	1.089	729	+ 49 %
EUROPE DU NORD ET DE L'EST	2.727	1.590	+ 72 %
CANADA	77	59	+ 31 %
TOTAL	11.739	9.183	+ 28 %

IV Structure financière

L'activité du Groupe et les éléments de contribution au résultat décrits précédemment permettent de constater la très nette amélioration de la structure financière du Groupe :

- les capitaux propres consolidés s'élèvent à 151,9 M€ (dont part du groupe 150,6M€).
- la capacité d'autofinancement dégagée lors du semestre écoulé s'établit à 26,6 M€, soit à un niveau supérieur à celle de l'ensemble de l'exercice 2006.
- l'endettement net est réduit à 2,6 M€ au 30 juin 2007, contre 24,4 M€ au 31 décembre 2006.
- le ratio d'endettement net sur fonds propres tend vers zéro (soit 3% contre 29% à la clôture de l'exercice précédent), offrant toute latitude en matière de croissance externe, notamment sur les zones où SYNERGIE est déjà implantée, ainsi qu'en Allemagne et aux Pays Bas.

V. Principaux risques et incertitudes pour les six mois restant

5.1 Risques économiques généraux

Le troisième trimestre 2007 a été marqué par un environnement financier mouvant, dont les répercussions économiques ne doivent pas avoir d'impact sur les activités du Groupe en développement constant.

5.2 Risque client

Le Groupe SYNERGIE conserve son indépendance vis à vis de ses clients, aucun d'entre eux ne contribuant au chiffre d'affaires consolidé pour plus de 1%.

L'activité généraliste, le "mix" PME PMI / Grands Comptes (65/35) et la répartition du chiffre d'affaires inter secteurs sont également des éléments favorables à l'évolution du Groupe.

5.3 Environnement législatif

En dehors des changements de modalités de calculs de certaines charges sociales en France, précisées dans le présent rapport et applicables jusqu'au 30 septembre 2007, nous n'avons pas connaissance d'autres évolutions législatives sur les principales zones d'implantation du Groupe.

5.4 Risque de change

Le chiffre d'affaires du Groupe réalisé hors zone euro est peu significatif (8,6% du total consolidé dont 7,2% en Grande Bretagne).

Le risque de change est donc très limité, et ce d'autant plus que la parité euro/livre sterling est stable.

VI. Evolution prévisible au cours de l'exercice

La part de l'International représente désormais 30% de l'activité et devrait s'amplifier dans les mois qui viennent.

Dans un contexte de maîtrise des charges de structure et de poursuite du maillage des territoires, le développement rapide des filiales internationales doit contribuer pour l'ensemble de l'exercice à améliorer le résultat opérationnel du Groupe.

Les volumes d'affaires traités au cours du second semestre, supérieurs à ceux réalisés au cours du premier, confortent la Direction de SYNERGIE dans son objectif d'atteindre 1,2 milliard d'euro en 2007 et dans ses orientations stratégiques, privilégiant le développement à l'International.

SYNERGIE SA

Données concernant la société mère (en milliers d'euro)

Le poids de SYNERGIE SA au sein du Groupe consolidé conduit à constater les mêmes orientations au niveau de l'évolution du chiffre d'affaires et du résultat d'exploitation.

L'effet des modifications de calcul de certaines charges sociales a été inscrit en résultat exceptionnel.

Les variations du résultat courant et du résultat net sont quant à elles impactées par la distribution de dividendes des filiales françaises de SYNERGIE SA d'un montant de 1,2 million d'euro en 2007 (même niveau qu'en 2006)

En milliers d'euro	30 juin 2007	30 juin 2006	variation
Chiffre d'affaires	369.468	339.413	9 %
Résultat d'exploitation	12.537	11.101	13 %
Résultat courant	13.514	12.193	11 %
Résultat exceptionnel	21.986	1.432	
Résultat net après impôt et participation	20.058	10.001	+100 %

Evènement postérieur à la clôture du semestre

Une augmentation du capital social de SYNERGIE SA par incorporation de réserves avec attribution gratuite d'une action nouvelle pour deux détenues, a eu lieu le 2 juillet 2007, portant le nombre d'actions à 15 258 450 et le capital à 76 292 250 euro, conformément à la 12^{ème} résolution de l'Assemblée Générale Mixte du 13 juin 2007.

Calendrier des publications financières 2007

22 octobre 2007 : chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre 2007

15 novembre 2007 : résultats du 3^{ème} trimestre 2007

DECLARATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes consolidés résumés, présentés dans le rapport financier semestriel, sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, du résultat de Synergie et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation.

Le rapport semestriel d'activité présente ainsi un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes semestriels, des principaux risques et incertitudes pour les six mois restants de l'exercice et des principales transactions entre parties liées.

Fait à Paris, le 4 septembre 2007

Daniel AUGEREAU
Président Directeur Général

3

**SYNERGIE COMPTES CONSOLIDES
ARRETES AU 30 JUIN 2007**

BILAN AU PREMIER SEMESTRE 2007

Actif	30/06/2007	31/12/2006
	Milliers d'euro	
Survaleurs	39.344	29.812
Autres immobilisations incorporelles	6.073	6.365
Immobilisations corporelles	9.118	7.876
Actifs financiers non courants	2.465	2.465
Actif d'impôt différé	2.172	2.052
Total actif non courant	59.172	48.570
Créances clients et comptes rattachés	333.190	301.384
Autres créances et comptes de régularisation	16.607	15.062
Actifs financiers courants	-	-
Trésorerie et autres équivalents de trésorerie	37.185	7.934
Total actif courant	386.982	324.380
Actifs non courants disponibles à la vente	3.622	3.633
Total bilan (note 3)	449.776	376.583

Passif	30/06/2007	31/12/2006
	Milliers d'euro	
Capital social	50.862	50.862
Primes d'émission et de fusion	-	-
Réserves et report à nouveau	75.971	60.013
Résultat consolidé (part du Groupe)	23.499	21.576
Intérêts minoritaires	1.591	1.365
Total capitaux propres	151.923	133.816
Provisions pour risques et charges	7.503	4.400
Emprunts et dettes financières non courants	24.240	17.067
Impôts différés	1.546	1.570
Total passif non courant	33.289	23.037
Emprunts et dettes financières courants	15.527	15.219
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	10.163	7.311
Dettes fiscales et sociales	226.098	187.108
Autres dettes et comptes de régularisation	10.356	7.538
Total passif courant	262.144	217.176
Passifs relatifs aux actifs non courants disponibles à la vente	2.420	2.554
Total bilan (note 3)	449.776	376.583

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

En milliers d'euro	Juin 2007	Juin 2006
CHIFFRE D'AFFAIRES	566.483	497.524
Autres produits	1.330	732
Achats consommés	-	(9)
Charges de personnel	(506.512)	(443.469)
Charges externes	(18.875)	(18.969)
Impôts, taxes et versements assimilés	(18.521)	(16.308)
Dotations aux dépréciations des survaleurs	-	-
Dotations aux amortissements	(1.934)	(2.055)
Dotations aux provisions	(2.476)	(2.197)
Autres charges	(57)	(11)
RESULTAT OPERATIONNEL COURANT	19.438	15.238
Autres produits et charges opérationnels	19.047	383
RESULTAT OPERATIONNEL	38.485	15.621
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	324	235
Coût de l'endettement financier brut	(889)	(1.296)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	(565)	(1.061)
Autres produits et charges financières	(338)	-
RESULTAT AVANT IMPOT	37.582	14.560
Charge d'impôt	(13.569)	(5.225)
RESULTAT NET AVANT RESULTAT DES ACTIVITES CEDEES	24.013	9.335
RESULTAT NET D'IMPOT DES ACTIVITES CEDEES	-	-
RESULTAT NET	24.013	9.335
Part du groupe	23.499	9.020
Intérêts minoritaires	514	315
Bénéfice par action (en euro) (*)	1.54	0.59
Bénéfice dilué par action dilué (en euro) (*)	1.54	0.59

(*) Le montant du bénéfice net par action a été calculé sur la base du nombre d'actions après augmentation de capital approuvée par l'AG Mixte du 13 juin 2007 (une action créée pour deux anciennes), ayant effet au 1^{er} juillet 2007, soit 15 258 450 actions.

TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE

En milliers d'euro	30/06/2007	30/06/2006	31/12/2006
Résultat net consolidé	24.013	9.335	22.244
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité	23	(478)	(323)
Dépréciation des écarts d'acquisition	-	-	234
Amortissements et provisions	2.777	2.055	3.635
Variation des impôts différés	(140)	1.164	(134)
Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées	26.673	12.076	25.656
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	27.730	2.199	(22.877)
FLUX DE TRESORERIE NET GENERE PAR 'ACTIVITE	54.403	14.275	2.779
Acquisitions d'immobilisations	(4.249)	(2.837)	(3.975)
Cessions d'immobilisations	35	80	2.039
Incidence des variations de périmètre	(9.634)	1.800	426
FLUX DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT	(13.848)	(957)	(1.510)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(6.103)	(5.082)	(5.082)
Augmentation de capital en numéraire	-	-	-
Emissions d'emprunts	9.269	707	1.070
Remboursements d'emprunts	(2.440)	(2.749)	(5.144)
Rachat et revente d'actions propres	183	1.303	485
FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT	909	(5.821)	(8.671)
VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE	41.464	7.497	(7.402)
Trésorerie à l'ouverture	(12.655)	(5.253)	(5.253)
Trésorerie à la clôture	28.809	2.244	(12.655)

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

	Capital	Réserves liées au capital	Titres auto détenus	Réserves et résultats consolidés	Résultats directement enregistrés en capitaux propres	Total part du Groupe	Minoritaires
Situation au 31/12/2005	50.862	2.243	(756)	61.847	421	114.617	1.278
Affectation du résultat	-	721	-	(5.807)	-	(5.086)	-
Résultat de l'exercice part du groupe	-	-	-	21.576	-	21.576	-
Opérations sur titres auto-détenus	-	-	485	-	772	1.257	-
Retraitements int.minoritaires conversion et divers	-	-	-	87	-	87	87
Situation au 31/12/2006	50.862	2.964	(271)	77.703	1.193	132.451	1.365

	Capital	Réserves liées au capital	Titres auto détenus	Réserves et résultats consolidés	Résultats directement enregistrés en capitaux propres	Total part du Groupe	Minoritaires
Situation au 31/12/2006	50.862	2.964	(271)	77.703	1.193	132.451	1.365
Affectation du résultat	-	877	-	(6.980)	-	(6.103)	-
Résultat de l'exercice part du groupe	-	-	-	23.499	-	23.499	-
Opérations sur titres auto-détenus	-	-	183	-	63	246	-
Retraitements int.minoritaires conversion et divers	-	-	-	239	-	239	226
Situation au 30/06/2007	50.862	3.841	(88)	94.461	1.256	150.332	1.591

ANNEXE AU BILAN ET AU COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDES

NOTE
1

PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes semestriels consolidés au 30 juin 2007 ont été arrêtés par le Conseil d'Administration par une délibération en date du 4 septembre 2007.

Il s'agit d'états financiers intermédiaires résumés qui, en conséquence, n'incluent pas toutes les notes requises dans les comptes annuels, mais une sélection de notes explicatives.

Ils ont été arrêtés en conformité avec la norme IAS 34 et avec les règles et les principes d'évaluation prescrits par le référentiel IFRS tel qu'adopté par l'Union européenne.

Les principes et méthodes retenus sont ceux décrits dans l'Annexe aux comptes annuels 2006.

Des modifications de calcul de certaines charges sociales en France ont fait l'objet d'une publication de l'ACOSS en avril 2007, avec effet rétroactif au 1^{er} janvier 2006; elles seront applicables jusqu'au 30 septembre 2007.

Aussi, afin d'assurer une bonne comparabilité des comptes, l'impact positif de ces modifications (net de charges liées) a été retraité en résultat opérationnel non courant.

NOTE
2

EVOLUTION DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Au cours du premier semestre 2007, les changements suivants sont intervenus dans le périmètre de consolidation :

- la société SYNERGIE PROPERTY a été créée en janvier 2007,
- la société britannique ADVANCE PERSONNEL a été acquise par la société MEETNEED en avril 2007.

SOCIETES CONSOLIDEES	SIEGE SOCIAL	N° SIREN (1)	% DE CONTROLE REVENANT A SYNERGIE		% D'INTERET REVENANT A SYNERGIE		METHODE DE CONSOLIDATION (2)	
			2007	2006	2007	2006	2007	2006
<u>SOCIETE MERE</u>								
SYNERGIE SA	PARIS (75)	329 925 010						
<u>FILIALES SYNERGIE</u>								
AILE MEDICALE	PARIS (75)	303 411 458	99,86	99,86	idem	idem	GLOB	GLOB
MIR	PARIS (75)	702 040 437	99,85	99,85	idem	idem	GLOB	GLOB
PERMANENCE EUROPEENNE	PARIS (75)	632 003 034	99,33	99,33	idem	idem	GLOB	GLOB
SYNERGIE CONSULTANTS	PARIS (75)	335 276 390	99,80	99,80	idem	idem	GLOB	GLOB
SYNERGIE FORMATION	PARIS (75)	309 044 543	100,00	100,00	idem	idem	GLOB	GLOB
SEPE INTERIM	PARIS (75)	313 943 532	99,93	99,93	idem	idem	GLOB	GLOB
INTERSEARCH FRANCE	PARIS (75)	343 592 051	99,76	99,76	idem	idem	GLOB	GLOB
SCRIBE 30	PARIS (75)	314 613 993	100,00	100,00	idem	idem	GLOB	GLOB
INFORMATIQUE CONSEIL GESTION	PARIS (75)	317 193 571	100,00	100,00	idem	idem	GLOB	GLOB
SYNERGIE T.T	BARCELONE (Espagne)		100,00	100,00	idem	idem	GLOB	GLOB
SYNERGIE PRAGUE	PRAGUE (Rep.tchèque)		92,50	92,50	idem	idem	GLOB	GLOB
SYNERGIE BELGIUM	ANVERS (Belgique)		100,00	100,00	idem	idem	GLOB	GLOB
GESTION HUNT	MONTREAL (Canada)		100,00	100,00	idem	idem	GLOB	GLOB
SYNERGIE HOLDING	TURIN (Italie)		75,00	75,00	idem	idem	GLOB	GLOB
SYNERGIE TEMPORARY HELP	PRAGUE (Rép tchèque)		98,00	98,00	idem	idem	GLOB	GLOB
SYNERGIE E.T.T	PORTO (Portugal)		100,00	100,00	idem	idem	GLOB	GLOB
ELITT	ESCH/ALZETTE (Luxembourg)		100,00	100,00	idem	idem	GLOB	GLOB
MEETNEED	NEWPORT (Grande-Bretagne)		69,93	69,93	idem	idem	GLOB	GLOB
SYNERGIE PROPERTY	PARIS (75)	493 689 509	99,91	0	idem		GLOB	-
<u>FILIALE COMMUNE</u>								
I. S.G.S.Y.	PARIS (75)	382 988 076	100,00	100,00	idem	idem	GLOB	GLOB
<u>FILIALE SYNERGIE PRAGUE</u>								
SYNERGIE SLOVAKIA	BRATISLAVA (Slovaquie)		100,00	100,00	92,50	92,50	GLOB	GLOB
<u>FILIALE SYNERGIE ITALIA HOLDING</u>								
SYNERGIE ITALIA	TURIN (Italie)		89,00	89,00	69,00	69,00	GLOB	GLOB
<u>FILIALE SYNERGIE TT</u>								
SKILL SEARCH	BARCELONE (Espagne)		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
<u>FILIALE SYNERGIE ETT</u>								
SYNERGIE OUTSOURCING	PORTO (Portugal)		100,00	100,00	80,00	80,00	GLOB	GLOB
<u>FILIALES MEETNEED</u>								
ACORN RECRUITMENT	NEWPORT (G-B)		100,00	100,00	69,93	69,93	GLOB	GLOB
ACORN LEARNING SOLUTIONS	NEWPORT (G-B)		70,00	70,00	48,95	48,95	GLOB	GLOB
CONTACT US	NEWPORT (G-B)		100,00	100,00	69,93	69,93	GLOB	GLOB
ADVANCE PERSONNEL	CREWE (G-B)		100,00	0	69,93	0	GLOB	-

(1) N°SIREN : numéro d'identification au répertoire national des entreprises

(2) Méthode de consolidation : intégration globale soit GLOB en abrégé

Certaines sociétés ne sont pas consolidées, soit parce qu'elles n'ont pas un caractère significatif (chiffre d'affaires et résultat), soit parce qu'elles n'ont plus d'activité.

BILAN

NOTE
3

3.1 Survaleurs

Les variations des survaleurs figurant au bilan sont les suivantes :

En milliers d'euro	31/12/2006	Augmentations	Diminutions	30/06/2007
Ecarts d'acquisition	25.533	9.633	170	34.996
Fonds de commerce	5.272	83	5	5.350
Dépréciation	(993)	(10)	-	(1.003)
Survaleurs nettes	29.812	9.706	175	39.343

Les écarts d'acquisition intègrent les engagements de rachat de titres de minoritaires dont la contrepartie est inscrite en dettes sur immobilisations pour 3.352 K€.

L'écart de première consolidation concernant ADVANCE PERSONNEL est intégralement affecté en écart d'acquisition et fera l'objet de reclassements en fonction d'analyses complémentaires restant à effectuer.

3.2 Autres immobilisations incorporelles

Les variations des valeurs brutes s'analysent comme suit :

En milliers d'euro	31/12/2006	Entrées de périmètre	Augmentations	Diminutions	30/06/2007
Logiciels et licences	4.365	-	73	-	4.438
Clientèle	1.000	-	-	-	1.000
Marques	3.020	-	-	-	3.020
Droits aux baux	684	-	-	1	683
Total	9.069	-	73	1	9.141

Les variations des amortissements s'analysent comme suit :

En milliers d'euro	31/12/2006	Entrées de périmètre	Augmentations	Diminutions	
Logiciels et licences	2.692	-	314	-	3.006
Clientèle	-	-	50	-	50
Marques	-	-	-	-	-
Droits aux baux	12	-	-	-	12
Total	2.704	-	364	-	3.068

Les valeurs nettes s'analysent comme suit :

En milliers d'euro	31/12/2006	30/06/2007
Logiciels et licences	1.673	1.433
Clientèle	1.000	950
Marques	3.020	3.020
Droits aux baux	672	670
Total	6.365	6.073

3.3 Immobilisations corporelles

Les variations des valeurs brutes s'analysent comme suit :

En milliers d'euro	31/12/2006	Augmentations	Diminutions	30/06/2007
Terrains constructions, installations techniques	1.294	390	-	1.684
Agencements, mobilier, matériels de bureau & informatique	22.955	2.936	1.543	24.348
Total	24.249	3.326	1.543	26.032

Les variations des amortissements s'analysent comme suit :

En milliers d'euro	31/12/2006	Augmentations	Diminutions	30/06/2007
Terrains constructions, installations techniques	484	32	-	516
Agencements, mobilier, matériels de bureau & informatique	15.889	1.890	1.382	16.397
Total	16.373	1.922	1.382	16.913

Les valeurs nettes s'analysent comme suit :

En milliers d'euro	31/12/2006	30/06/2007
Terrains constructions, installations techniques	810	1.168
Agencements, mobilier, matériels de bureau & informatique	7.066	7.951
Total	7.876	9.119
Dont immobilisations en location financement	2.013	1.469

3.4 Actifs financiers non courants

Les variations des actifs financiers non courants s'analysent comme suit :

En milliers d'euro	31/12/2006	Augmentations	Diminutions	30/06/2007
Autres titres de participation	212	88	-	300
Autres titres immobilisés	690	299	-	989
Prêts	279	-	8	271
Dépôts de garantie et divers	2.209	468	4	2.672
Total	3.389	855	12	4.232
Provisions	924	843	-	1.767
Total	2.465	12	12	2.465

3.5 Créances clients

Les créances clients et comptes rattachés s'analysent comme suit :

En milliers d'euro	30/06/2007	31/12/2006
Clients	337.446	310.173
Factures à établir	11.800	5.924
Dépréciation des comptes clients	(16.056)	(14.713)
Total	333.190	301.384

La valeur actuelle des créances clients est égale à leur valeur nette.

3.6 Autres créances et comptes de régularisation

Les autres créances s'analysent comme suit :

En milliers d'euro	30/06/2007	31/12/2006
Personnel et comptes rattachés	1.704	265
Organismes sociaux	7.897	6.861
Impôt sur les bénéfices	931	1.163
Autres impôts et taxes	1.606	2.990
Débiteurs divers	2.387	2.531
Charges constatées d'avance	1.851	1.660
Total autres créances valeur brute	16.376	15.470
Provision pour dépréciation	399	408
Total autres créances valeur nette	15.977	15.062

3.7 Actifs financiers courants et trésorerie

En milliers d'euro	30/06/2007	31/12/2006
Actifs financiers courants :	-	-
Trésorerie et équivalents :	-	-
Valeurs mobilières de placement	22.210	-
Disponibilités	14.975	7.934
Total	37.185	7.934

3.8 Capitaux propres

3.8.1 Capital social

Le capital social au 30 juin 2007 est composé de 10 172 300 actions au nominal de 5 euro, et s'élève à 50 861 500 euro.

Une augmentation du capital social de SYNERGIE SA par incorporation de réserves et création d'une action nouvelle pour deux anciennes a eu lieu le 2 juillet 2007, portant le nombre d'actions à 15 258 450 et le capital social à 76 292 250 euro, conformément à la 12ème résolution de l'Assemblée Générale Mixte du 13 juin 2007.

Les actions bénéficient d'un droit de vote double lorsqu'elles sont maintenues au nominatif pendant deux ans au moins.

3.8.2 Actions propres

L'animation du titre est confiée à un prestataire de services, dans le cadre d'un contrat de liquidité conforme à la charte de déontologie de l'Association des Entreprises d'Investissement « AFEI », reconnue par l'AMF.

Le nombre d'actions traité dans le cadre de ce contrat a évolué comme suit :

Au 31 décembre 2006	8.709
Achats 1 ^{er} semestre 2007	48.623
Ventes 1 ^{er} semestre 2007	55.566
Solde au 30 juin 2007	1.766

Les ventes du premier semestre ont dégagé une plus value de 63 K€ inscrite dans les réserves.

3.8.3 Affectation du résultat 2006

L'Assemblée Générale Mixte du 13 juin 2007 (3^{ème} résolution) a approuvé la distribution de dividendes proposée, soit 6 103K€.

3.9 Passifs financiers

3.9.1 Détail des postes inscrits au bilan

En milliers d'euro	Au 30/06/2007			Au 31/12/2006		
	Passif courant	Passif non courant	Total	Passif courant	Passif non courant	Total
Emprunts auprès des établissements de crédit	4.760	11.683	16.443	3.287	6.914	10.201
Emprunts de location financement	787	1.275	2.062	676	801	1.477
Emprunts et dettes financières divers	1.880	11.282	13.162	2.790	9.352	12.142
Concours bancaires	8.002	-	8.002	8.375	-	8.375
Intérêts courus	98	-	98	91	-	91
Dette financière brute	15.527	24.240	39.767	15.219	17.067	32.286
Trésorerie et équivalents de trésorerie	-	-	(37.185)	-	-	(7.917)
Dette financière nette	15.527	24.240	2.587	15.219	17.067	24.369

3.9.2 Engagements financiers hors bilan

En milliers d'euro	30/06/2007	31/12/2006
Effets escomptés non échus	276	12.134
Total	276	12.134

3.10 Provisions

En milliers d'euro	31/12/2006	Dotations	Reprises	30/06/2007
Provisions pour litiges	3.363	876	209	4.030
Autres provisions risques	855	2.608	182	3.281
Total provisions risques	4.218	3.484	391	7.311
Indemnités départ retraite	182	9	7	184
Autres provisions charges	-	8	-	8
Total provisions charges	182	17	7	192
Total	4.400	3.501	398	7.503

SYNERGIE et ses principales filiales françaises ont fait l'objet d'un contrôle de la part de l'URSSAF portant sur les années 1995 à 1999.

Les provisions correspondent au risque estimé.

3.11 Dettes fournisseurs et comptes rattachés

Les dettes fournisseurs et comptes rattachés s'analysent comme suit :

En milliers d'euro	30/06/2007	31/12/2006
Fournisseurs	6.233	4.526
Factures à recevoir	3.930	2.785
Total	10.163	7.321

3.12 Autres passifs courants

Les autres dettes et comptes de régularisation s'analysent comme suit :

En milliers d'euro	30/06/2007	31/12/2006
Dettes fiscales et sociales	226.098	187.108
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	5.484	3.608
Autres dettes, clients créditeurs et avoirs à établir	4.872	3.926
Produits constatés d'avance	2	3

COMPTE DE RESULTAT ET INFORMATIONS SECTORIELLES

NOTE
4

4.1 Information sectorielle

1/ Juin 2007

	France	Europe du Nord et de l'Est	Europe du Sud	Canada	Total
Chiffre d'affaires	398.793	90.038	70.273	7.379	566.483
Résultat opérationnel courant	12.239	4.533	2.503	163	19.438
Résultat opérationnel	31.332	4.521	2.469	163	38.485
Résultat financier	(69)	(281)	(497)	(56)	(903)
Résultat avant impôt	31.263	4.240	1.972	107	37.582
Contribution au résultat net	20.120	2.727	1.089	77	24.013
Amort. et dépréciations	2.792	1.014	495	21	4.322

Soit pour la France :

	Région 1	Région 2	Région 3	Région 4	Non affecté	Total
Chiffre d'affaires	89.952	121.438	136.168	52.925	(1.691)	398.793
Résultat opérationnel courant	5.050	7.550	8.111	2.377	(10.850)	12.239
Résultat opérationnel	5.050	7.550	8.111	2.381	8.238	31.332
Résultat financier	1	5	15	40	(128)	(69)
Résultat avant impôt	5.052	7.555	8.126	2.421	8.110	31.263
Contribution au résultat net	5.028	7.535	8.093	2.330	(2.866)	20.120
Amort. et dépréciations	168	235	257	106	2.026	2.792

2/ Juin 2006

	France	Europe du Nord et de l'Est	Europe du Sud	Canada	Total
Chiffre d'affaires	364.720	69.042	57.397	6.364	497.523
Résultat opérationnel courant	10.650	2.770	1.699	119	15.238
Résultat opérationnel	10.926	2.911	1.665	119	15.621
Résultat financier	(237)	(333)	(441)	(50)	(1.061)
Résultat avant impôt	10.689	2.578	1.224	69	14.560
Contribution au résultat net	6.957	1.590	729	59	9.335
Amort. et dépréciations	2.856	912	576	13	4.357

Soit pour la France :

	Région 1	Région 2	Région 3	Région 4	Non affecté	Total
Chiffre d'affaires	82.451	108.524	128.237	44.857	651	364.720
Résultat opérationnel courant	4.406	6.807	7.548	2.307	(10.418)	10.650
Résultat opérationnel	4.406	6.807	7.534	2.200	(10.022)	10.926
Résultat financier	(5)	0	10	30	(272)	(237)
Résultat avant impôt	4.402	6.806	7.545	2.231	(10.294)	10.689
Contribution au résultat net	4.402	6.806	7.545	2.237	(14.034)	6.957
Amort. et dépréciations	99	142	136	81	2.396	2.856

4.2 Charges de personnel

En milliers d'euro	30 juin 2007	30 juin 2006
Salaires et traitements	391.561	343.837
Participation des salariés	1.276	1.260
Charges sociales	116.850	102.595
Transferts de charges et reprises de provisions	(3.179)	(4.223)
Total	506.510	443.469

L'effectif moyen s'élève à 36.968 salariés au cours du premier semestre 2007, dont 35.058 intérimaires et 1.910 salariés permanents.

NOTE
5

Impôt

5.1 Charge d'impôt

La charge d'impôt de 13 569 K€ inscrite au compte de résultat se ventile comme suit :

Impôt sur les bénéfices	13 709
Impôts différés.	(140)

5.2 Variation de la situation fiscale latente

En milliers d'euro	30 juin 2007	31 décembre 2006
Actif fiscal latent créé au titre de :		
Déficits fiscaux reportables et amortissements réputés différés à imputer	148	194
Décalages temporaires	2.024	1.858
Total actif fiscal latent	2.172	2.052
Passif fiscal latent	1.546	1.570
Total	626	482

Dans un souci de prudence, certains déficits fiscaux reportables au taux de droit commun n'ont pas été retenus. L'économie d'impôt correspondante se serait élevée à 399 K€.

5.3 Taux effectif d'impôt

En milliers d'euro	30/06/2007	31/12/2006	30/06/2006
Résultat avant impôt	37.582	34.491	14.560
Charge totale d'impôt	13.569	12.247	5.225
Taux effectif d'impôt	36,11%	35,51%	35,89%

AUTRES INFORMATIONS

NOTE
6

Parties liées

Au cours du premier semestre 2007, les relations entre le Groupe SYNERGIE et les parties liées sont restées comparables à celles de l'exercice 2006.

NOTE
7

Engagements et passifs éventuels

7.1 Engagements reçus et actifs éventuels

Les banques ont garanti SYNERGIE et certaines de ses filiales de travail temporaire vis-à-vis de leurs clients pour 57.776 K€ en France et 5.919 K€ pour les filiales étrangères au 30 juin 2007.

A compter du 1^{er} juillet 2007, date de renouvellement des cautions en France, BNP PARIBAS a octroyé des cautions à hauteur de 61.693 K€ dont 48.249 K€ contregarantis par le pool bancaire de SYNERGIE.

7.2 Engagements donnés et passifs éventuels

Les indemnités de départ en retraite sont provisionnées comme le sont les autres avantages accordés au personnel.

Il n'existe aucun autre engagement susceptible d'affecter de façon significative l'appréciation des comptes consolidés.

Ainsi, le litige commercial concernant notre filiale italienne de travail temporaire, tel qu'il avait été décrit dans les comptes consolidés précédents, n'a pas connu d'évolution notable.

NOTE
8

EVENEMENTS POSTERIEURS AU 30 JUIN 2007

Aucun événement susceptible de remettre en cause les comptes au 30 juin 2007 n'est intervenu postérieurement à la clôture des comptes.

FIGESTOR
9 Avenue Bugeaud
75116 Paris

JMAC
5 Avenue de la Porte de Clichy
75017 PARIS

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION SEMESTRIELLE 2007
(Article L 232-7 du Code de commerce)

Synergie

Société Anonyme au capital de 76.292.250 Euros
11, Avenue du Colonel Bonnet
75016 PARIS

Comptes consolidés semestriels arrêtés au 30 juin 2007

Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle 2007

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

En notre qualité de commissaires aux comptes et en application de l'article L. 232-7 du Code de commerce, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés condensés de la société anonyme SYNERGIE, relatifs à la période du 1er janvier au 30 juin 2007, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel.

Ces comptes semestriels consolidés condensés ont été établis sous la responsabilité de votre Conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes professionnelles applicables en France. Un examen limité de comptes intermédiaires consiste à obtenir les informations estimées nécessaires, principalement auprès des personnes responsables des aspects comptables et financiers, et à mettre en œuvre des procédures analytiques ainsi que toute autre procédure appropriée. Un examen de cette nature ne comprend pas tous les contrôles propres à un audit effectué selon les normes professionnelles applicables en France. Il ne permet donc pas d'obtenir l'assurance d'avoir identifié tous les points significatifs qui auraient pu l'être dans le cadre d'un audit et, de ce fait, nous n'exprimons pas une opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause, la conformité, dans tous leurs aspects significatifs, des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34 – norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

Sans remettre en cause la conclusion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note 1 "Principes et Méthodes comptables" de l'annexe aux comptes consolidés relative aux modifications temporaires de calcul de certaines charges sociales et à la présentation de leur impact net en résultat opérationnel non courant.

Nous avons également procédé, conformément aux normes professionnelles applicables en France, à la vérification des informations données dans le rapport semestriel commentant les comptes semestriels consolidés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés condensés.

Paris, le 12 septembre 2007

Les Commissaires aux Comptes

FIGESTOR

Didier LECHEVALIER

JM AUDIT ET CONSEILS

Gérard PICAULT
Mandataire social

Pascale RENO
Responsable Technique