

Benchmarking sur les Gateways

Dr. Yann ALIX

Délégué Général

Fondation SEFACIL

Le Havre – France



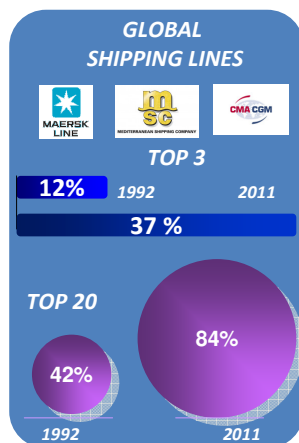
Sommaire

- **Un gateway... pas nécessairement une nouveauté !**
- **Retours d'expériences internationales ou les spécificités d'un concept protéiforme**
- **Vers un modèle de référence ?**

➤ Du port et sa ZIP... au Gateway et ses Corridors Logistico-portuaires **CLP**

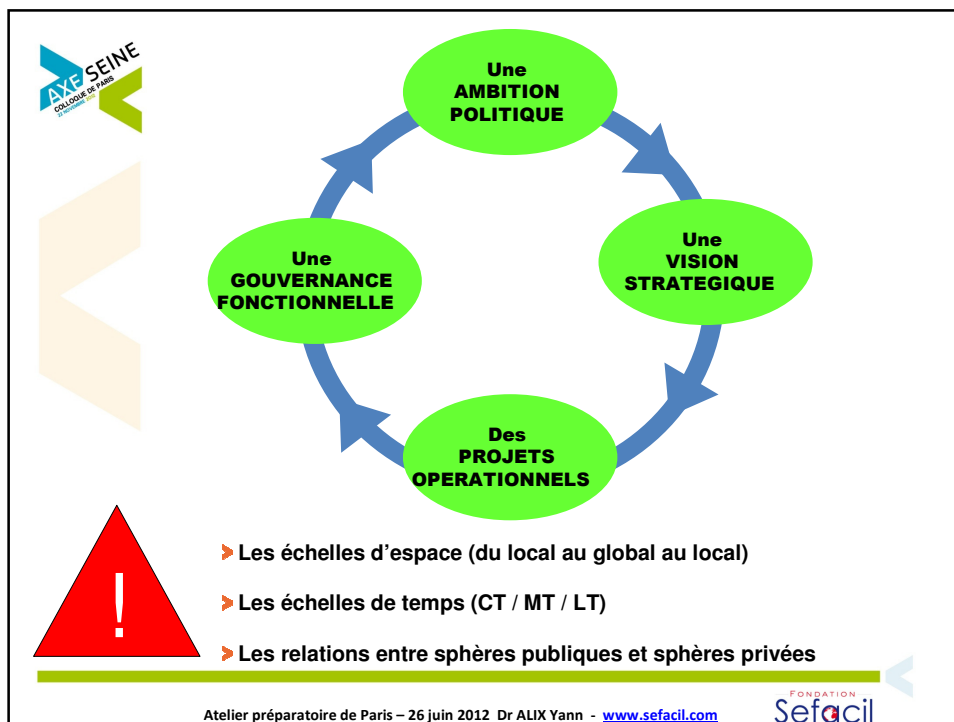
- Globalisation des échanges et mondialisation des circulations logistiques
- Fixation des services et des valeurs Vs volatilité stratégique des « faiseurs de corridors de flux »
- Nouvelles échelles de concurrence et reconsidération du rôle de l'autorité portuaire comme co-constructeur de solutions et services de transport.

Welcome to the Global Oligopolism Transportation System !



➤ Travailler la collaboration pour pérenniser une attractivité territoriale et des solutions intégrées de transport/services

➤ Le port au cœur de processus concertation/conciliation/coproduction



Politique nationale canadienne sur les portes et les corridors commerciaux stratégiques

UNE VISION STRATEGIQUE



Politique nationale canadienne sur les portes et les corridors commerciaux stratégiques

DES PROJETS OPERATIONNELS



FUSION DES PORTS DE LA REGION DE VANCOUVER !

- Entreprise par Transports Canada en 2006
- Modifications de la LMC
- Anciennement :
 - Administration portuaire de Vancouver
 - Administration portuaire de Fraser River
 - Administration portuaire de North Fraser
- Une seule administration portuaire créé le 01/01/2008

Administration portuaire Vancouver Fraser

(Port Metro Vancouver)



PMV : quels avantages ?



- Planification coordonnée de l'utilisation des terrains (p. ex., pouvoir de négociation avec les municipalités)
- Plan de commercialisation cohérent
- Meilleurs résultats financiers & Rationalisation (prise de décision, ressources humaines, etc.)
- Un seul conseil d'administration
- Initiative de la chaîne d'approvisionnement





Une R&D canadienne et internationale au service des intérêts publics & privés de l'IPCAP dans une logique de co-construction



Asia Pacific Gateway and
Corridor Workforce Productivity
and Innovation Project

CANADA'S ASIA-PACIFIC
GATEWAY AND
CORRIDOR INITIATIVE



Canada's Asia-Pacific Gateway
& Corridor Research Consortium



The Pacific Gateway Alliance
is a unique partnership
of transportation industries and governments
who oversee the C\$21 billion expansion
of port, rail, road and airport facilities
in British Columbia.



The mission of the Asia Pacific Gateway Skills Table
is to ensure the Asia Pacific Gateway
has enough people with the right skills
and training to meet its needs.

GLOBAL TRANSPORTATION HUB



GTH offers a unique "inside out" collaborative approach
to develop customized solutions for operators such as
distribution centers, warehouses and third-party logistic providers

Atelier préparatoire de Paris – 26 juin 2012 Dr ALIX Yann - www.sefacil.com

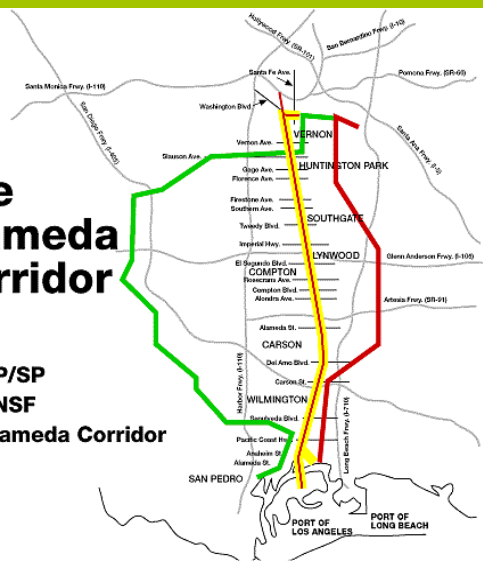
FONDATION
Sefacil



La confrontation de logiques circulatoires intra-urbaines divergentes

The Alameda Corridor

UP/SP
BNSF
Alameda Corridor



Un « GRAND PROJET OPERATIONNEL »



► Une synergie « communautaire » pour des intérêts multiples
A la recherche d'une solution pour les circulations
aux abords de l'enceinte portuaire dans la Baie de San Pedro

**Southern California Association
of Governments
SCAG**

**Alameda Corridor Transportation Authority
(ACTA)**

1981

1989

Port Advisory Committee (PAC)

**Alameda Corridor Task Force
(ACTF)**

1985

- Élus locaux
- Les ports de LA et de LB
- Les compagnies ferroviaires
- Les compagnies de transport routier
- LACTC (Los Angeles County Transportation Commission)
- Army Corps of Engineers

- Les membres du PAC
- CPUC (Californian Public Utilities Commission)
- Les représentants des villes traversées par le Corridor

Une « GOUVERNANCE SUR MESURE »



► ACTA Governance
when twin cities meet twin ports
meet twin railroads

Alameda Corridor Transportation Authority



Cities and Ports of Long Beach & Long Angeles

Governing Board
7 members

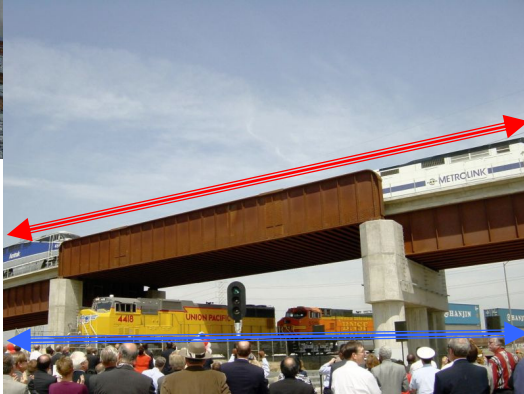
Alameda Corridor Engineering Team
4 private firms

- 2 from LA Port
- 2 from LB Port
- 1 from LA Council
- 1 from LB Council
- 1 from LA Country Metropolitan Transportation Authority

Alameda Corridor Operating Committee
4 ACTA Personnel

- 1 from LA Port
- 1 from LB Port
- 1 from Burlington Northern Santa Fe Railway
- 1 from Union Pacific Railroad

Une « GOUVERNANCE SUR MESURE »

 Containerized cargo flows
 Passengers & Citizens flows

Problématiques circulatoires locales et gateway continentale

*... pour une **AMBITION STRATEGIQUE** !*

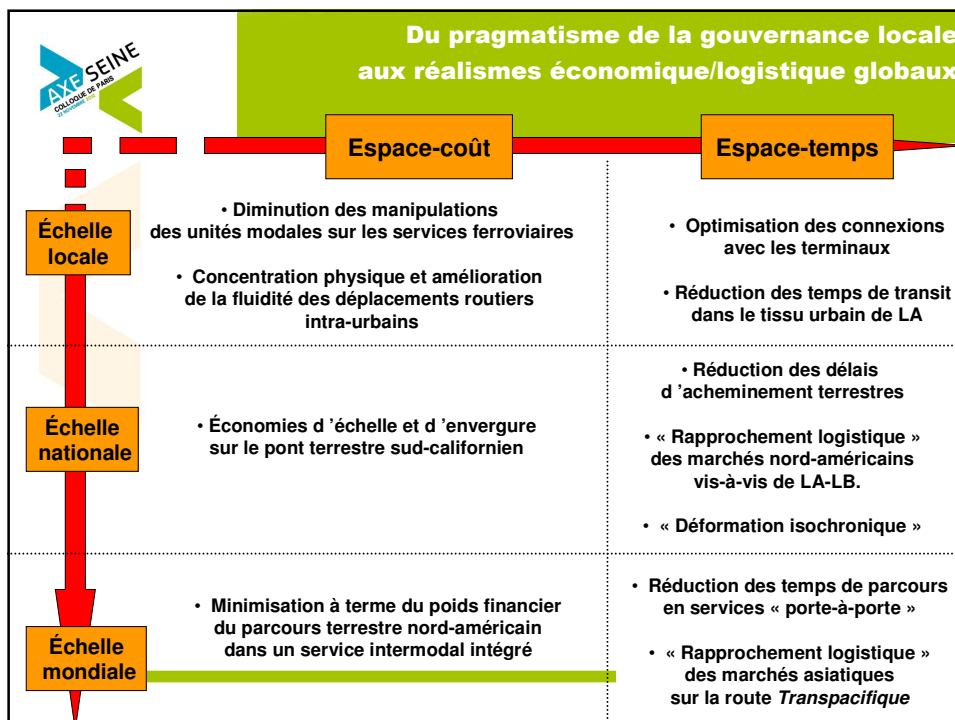
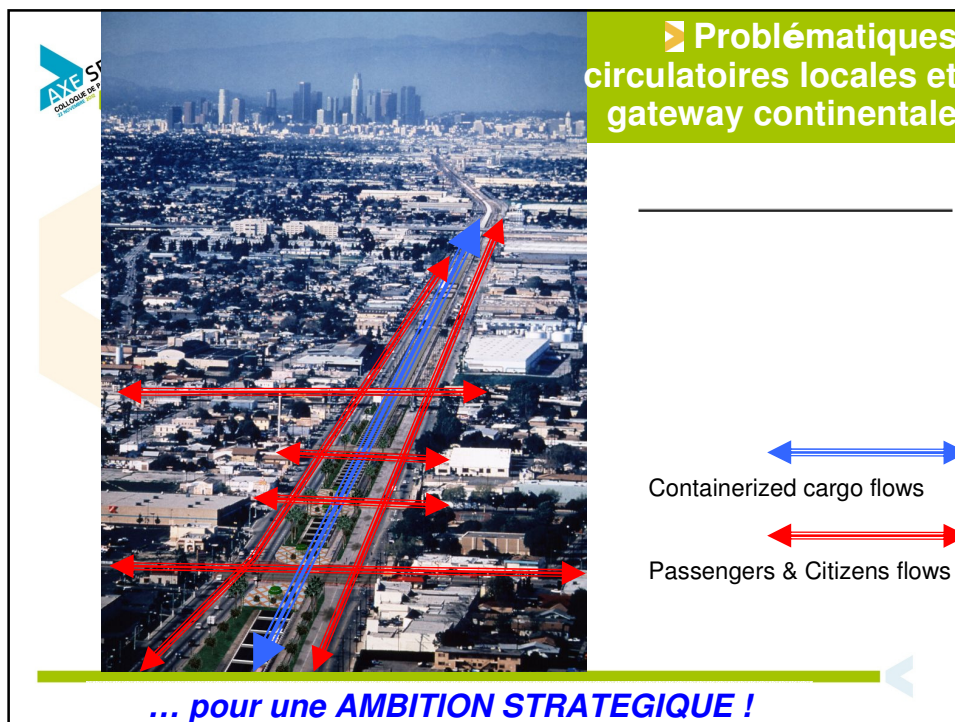


 Containerized cargo flows
 Passengers & Citizens flows

Problématiques circulatoires locales et gateway continentale



*... pour une **AMBITION STRATEGIQUE** !*



Du pragmatisme de la gouvernance locale aux réalismes économique/logistique globaux

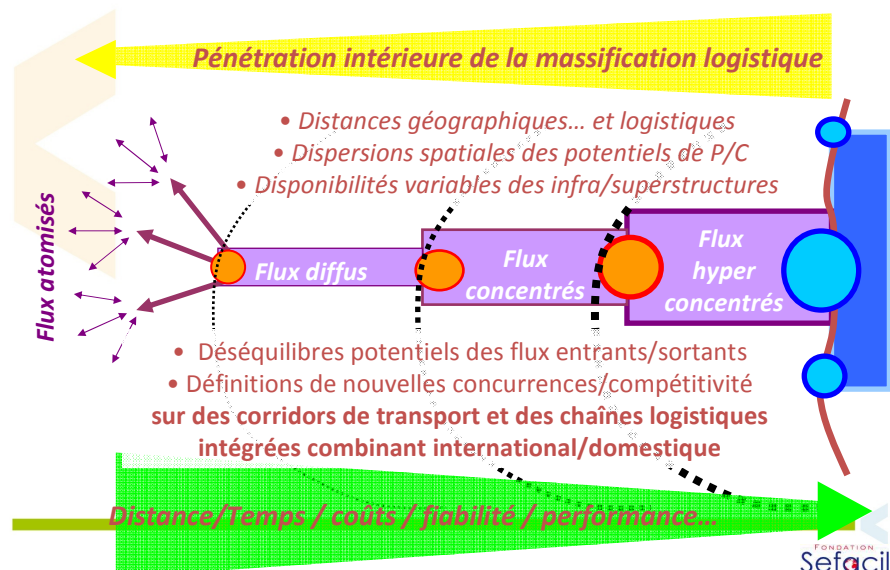
- 150,000 trains blocs
- 20 millions d'evp
- Déplacement du centre de gravité économique américain par l'efficacité, la performance & la fiabilité d'une solution intégrée

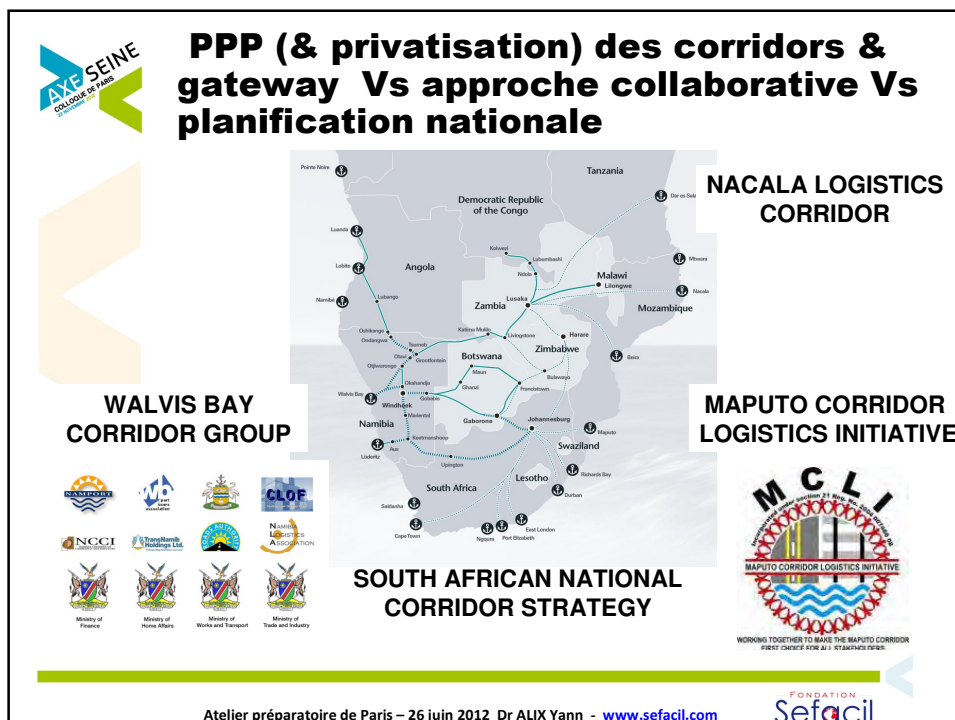
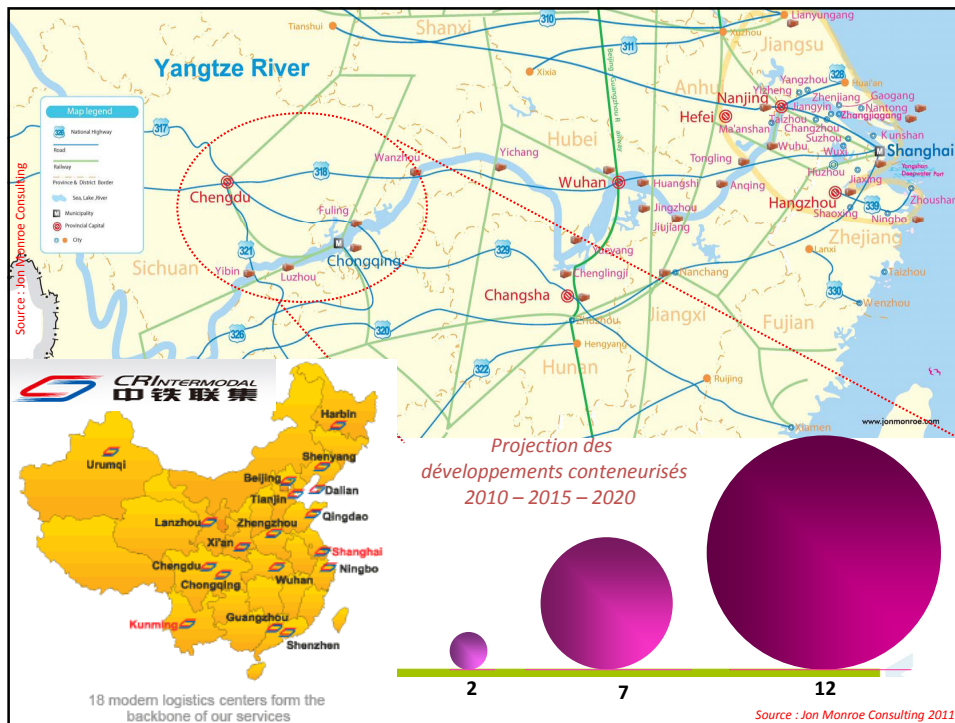
"The Alameda Corridor is a great example of how different groups can work together to find solutions to complex problems that affect all of us," April, 12th 2012

By Los Angeles City Council member, *an incoming member* of ACTA's governing board.

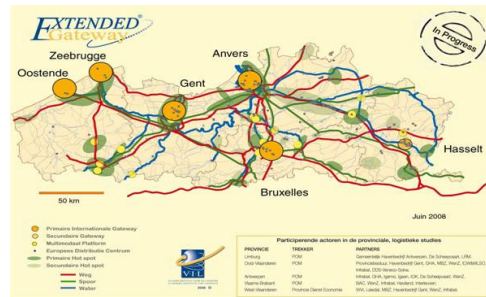
... dans une gouvernance adaptative !

Quand ambition, vision, planification et opération se conjuguent au pluriel : Corridor du Yang Tse et Gateway(s) !





➤ L'autorité portuaire d'Anvers... de l'Extended Gateway... à Chongqing... au plan stratégique 2030 de Rotterdam !



May 9, 2011

Antwerp-Chongqing rail connection



➤ En guise de discussion...

- Les forces du marché FONT mais aussi DEFONT les gateway & corridors de transport...
- Les acteurs privés jamais assez invités à s'impliquer...
- Compétitivité, innovation et audace pilotées par un mille-feuille administratif aussi simplifié que pragmatique dans la mission, la stratégie et l'opération des projets...
- Décloisonner, voire transcender, les filières de fret par les innovations logistiques !

En vous remerciant !

www.sefacil.com



axeseine-colloquedeparis.fr